

Alternatives

Rapport annuel 2008-2010
Assemblée générale 2010



AVANT PROPOS

Depuis le 31 mars 2009, l'Agence canadienne de développement international qui fut le principal partenaire financier d'Alternatives n'a pas renouvelé le financement programme de l'organisation ni appuyé AUCUNE des propositions de projets que nous lui avons soumises.

Pourtant, dans les mois précédents cette date fatidique, Alternatives avait traversé positivement tout le processus d'évaluation de résultats et d'audits financiers de son précédent programme trisannuel. En octobre 2008, la firme indépendante évaluant le programme d'Alternatives recommandait même à l'ACDI de nous accorder un premier financement quinquennal.

En juillet 2009, un rapport provenant des représentants terrains de l'ACDI dans les pays où nos projets devraient normalement être exécuté recommandait conditionnellement l'acceptation de tous nos projets, sauf celui en Palestine, théoriquement parce qu'il n'était pas suffisamment aligné sur le travail de UNRWA (que le gouvernement conservateur devait couper dans les semaines suivantes).

En octobre, le secrétariat des conférences de l'ACDI choisissait de ne pas répondre à notre requête d'appui de la tenue à Montréal du Conseil international du FSM causant un important déficit à l'événement.

En décembre, un média de Toronto publiait un article citant une source anonyme au sein du gouvernement canadien qui annonçait que l'ACDI s'apprêtait à refuser tout le programme d'Alternatives. Depuis, malgré plusieurs lettres à l'ACDI et au Ministère de la coopération internationale, aucune réponse ne nous est offerte après plus d'un an d'attente !

Cette situation est bien sûr à mettre en parallèle avec les coupures au programme de l'organisation *Kairos* de même qu'avec le « coup » à *Droits et Démocratie* car nos trois organisations sont attaquées directement sur la base de nos programmes en Palestine, en appui au travail d'organisations palestiniennes et surtout à cause de nos activités de plaidoyer au Canada en support aux droits des Palestiniens.

Depuis décembre 2009, nous avons entamé une double stratégie intégrant à la fois des efforts importants pour faire pression sur l'ACDI et le gouvernement conservateur mais aussi pour définir les paramètres éventuels d'un Alternatives SANS soutien de l'ACDI. Pendant que plus de 2000 sympathisants d'Alternatives créaient spontanément un groupe sur Facebook, nous avons inventé un site Web permettant de prendre connaissance des lettres d'appuis reçues par les partenaires, des derniers articles des médias et des déclarations des partis politiques; mais surtout, d'agir directement. Plus de 1300 personnes ont signé notre pétition, 500 autres ont écrit directement à la Ministre, mais surtout, nous avons assisté à une mobilisation sans précédent des membres et sympathisants avec un nombre impressionnant d'anciens et surtout de nouveaux militants et sympathisants qui se sont ralliés à la cause d'Alternatives.

Mais la cause va bien au-delà de la situation d'Alternatives et en conséquence, nous avons aussi travaillé à mobiliser, tant au Québec qu'au Canada, d'autres organisations qui sont aussi visées dans le contexte. Ces efforts ont permis d'ouvrir des discussions sur des actions et des prises de positions communes. Dans un contexte de large agression, cette mobilisation transcende le secteur de la coopération internationale et fait poindre à l'horizon de nouvelles perspectives pour notre travail. Autour du CCCI et de l'AQOCI, une coalition canadienne appelée à ce jour « *Voices* » a fait récemment son apparition. La question de la liberté d'expression est au cœur du travail de *Voices* qui

entend organiser plusieurs activités publiques de sensibilisation dans les prochaines semaines. D'autres organisations canadiennes ont aussi relancé l'idée de la mise en place d'un Forum social canadien. C'est à suivre...

1- Alternatives en bref

Alternatives est une organisation non gouvernementale de solidarité fondée en 1994. Elle est le membre canadien de la fédération Alternatives International qui regroupe 9 organisations de par le monde. Les initiatives d'Alternatives visent à favoriser la solidarité, la justice et l'équité, ici et ailleurs. Actif au Québec et dans quatre continents Alternatives vise la mise en réseau, la promotion et la construction d'initiatives novatrices des mouvements populaires et sociaux luttant en faveur des droits économiques, sociaux, politiques, culturels et environnementaux.

Alternatives souhaite renforcer l'action citoyenne et la contribution des mouvements sociaux dans la construction de ces sociétés durables.

Alternatives concentre son action au Canada et à l'étranger dans trois champs d'action :

1. L'écologie politique pour une société durable
2. La démocratie, la paix et la citoyenneté
3. Les mouvements pour la justice sociale

Quatre axes stratégiques sont transversaux à chacun de ces champs d'action. Les axes sont :

1. Communication solidaire pour le changement
2. Formation d'une relève ici et ailleurs
3. Mise en réseaux
4. Pérennisation et renforcement du mouvement

2- Activités au Canada

Alternatives souhaite informer et mobiliser la population canadienne sur des enjeux nationaux et internationaux. Ce travail est essentiel pour en arriver à des relations plus justes entre les nations, ainsi que pour régler des problèmes politiques, économiques, sociaux ou environnementaux communs. Alternatives mobilise les citoyens sur des questions souvent négligées par les médias et les élus. Nous voulons ainsi favoriser la participation aux divers débats de société, influencer positivement les gouvernants et mettre de l'avant les alternatives citoyennes. Voici comment nous y parvenons.

Journal *Alternatives*, *Journal des alternatives* et www.alternatives.ca

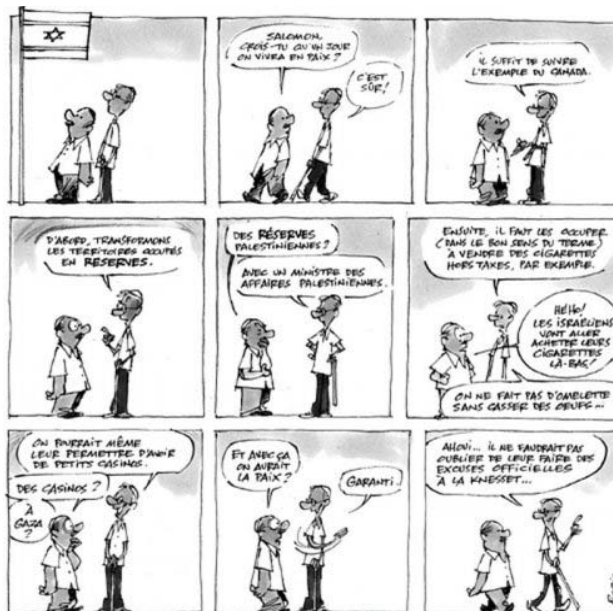
Au fil des quinze dernières années, le journal *Alternatives* s'est hissé au rang d' incontournable pour éclairer les citoyens sur des sujets d'actualité et pour fournir des analyses novatrices concernant des enjeux globaux et le développement international. Grâce à une entente avec *Le Devoir*, le journal fut inséré et distribué mensuellement à 40 000 exemplaires dans ce quotidien jusqu'à juin 2009. 10 000 copies supplémentaires étaient alors distribuées chaque mois auprès de nos abonnés, membres et grands donateurs.

En septembre 2009, soucieux de ne pas rater le déferlement Web qui secoue le monde médiatique,

Alternatives lançait le nouveau « *Journal des alternatives* », un outil largement inspiré de son illustre prédécesseur, mais davantage axé sur le multimédia, le Web et surtout avec une politique éditoriale en synergie avec les mouvements sociaux au Québec et ailleurs. Le *Journal des alternatives* est d'abord disponible sur le site www.alternatives.ca qui accueille près de 3000 visiteurs uniques quotidiennement. Alternatives s'est de plus associé à l'hebdomadaire *Voir* pour une distribution trimestrielle du journal à 225 000 copies dans les villes de Montréal, Québec et Gatineau. Le journal est de plus distribué auprès de nos membres et sympathisants et, depuis le printemps 2009, acheminé directement aux députés provinciaux et fédéraux.

Le *Journal des alternatives* se veut un point de rencontre pour tous ceux et celles qui veulent réfléchir, comprendre et analyser afin de construire une société durable. Il est la principale source d'information internationale distribuée au Québec et son succès Web dans l'univers francophone nous laisse pressentir que notre approche spécifique est aussi hors du commun et essentielle ailleurs dans le monde. Fait à noter, les collaborateurs du journal sont d'ici, mais aussi de plusieurs pays où Alternatives a des partenaires.

L'Association des journalistes indépendants du Québec (AJIQ) a récompensé le caricaturiste Boris pour un dessin publié dans le journal Alternatives, édition juillet-août 2008. Le caricaturiste a remporté le prix de la meilleure illustration éditoriale aux prix annuels de l'AJIQ pour cette caricature intitulée : « Quelques réserves : ».



Des campagnes mobilisatrices et des événements structurants

En août 2008, Alternatives a réalisé ses 14e Journées Alternatives (JA). Ces JA ont permis de regrouper près de 400 participants sous le soleil de Saint-Alphonse-de-Rodriguez dans Lanaudière.

Une soixantaine d'orateurs, dont des partenaires des Amériques, du Moyen-Orient, d'Afrique et d'Asie étaient au cœur d'un programme solide et diversifié réparti sur une trentaine d'ateliers et de conférences. Les deux journées d'activités bien remplies s'articulaient autour de trois axes thématiques : l'écologie sociale; la mobilisation citoyenne et la construction d'alternatives.

Tout juste avant, Alternatives International tenait à Montréal la seconde rencontre officielle de son Conseil de Gouvernance regroupant des représentants de toutes les organisations membres. Ces trois jours de discussions nous permirent d'adopter un plan stratégique incluant entre autres choses des interventions au Forum social de Belém et dans la rencontre du Conseil International du Forum social de Rabat qui s'est tenu en avril 2009.

En juin 2009, Alternatives s'est associé au 5^e Sommet citoyen de Montréal en faisant la promotion de l'événement et en organisant des ateliers dont un sur le retour d'une récente délégation québécoise en Palestine et un autre sur les problématiques liées à l'intégration des communautés culturelles.

En octobre 2009, Alternatives s'associait cette fois à la tenue du second Forum social québécois et proposait un programme d'une quinzaine de conférences pour les journées alternatives au cœur du FSQ 2009. Tout juste avant, Alternatives et la fédération Alternatives International accueillait pour la première fois en Amérique du Nord les assises du Conseil International du Forum Social Mondial avec plus de 130 invités internationaux dont la majorité restèrent pour les activités du FSQ 2009. Plusieurs campagnes importantes ont émergées de ce programme dont notamment le lancement du Forum mondial sur l'éducation en Palestine et la mise en route du premier forum social irakien.

Alternatives soutient également une foule de campagnes comme celle concernant la fermeture de la centrale nucléaire Gentilly-2 défendu par le mouvement *Sortons le Québec du nucléaire*, ainsi que *Pour un système public, libérons-nous du privé!* de l'Association pour une solidarité syndicale étudiante.

Alternatives donne un coup de main à plusieurs événements locaux comme le festival Présence autochtone, le festival État d'urgence ou les Rencontres internationales du documentaire de Montréal auxquelles Alternatives s'est associé en 2009 pour la remise du prix « caméra au poing ». C'est d'ailleurs le film « *Defamation* » questionnant le droit de critiquer l'état d'Israël qui a remporté le prix.

Alternatives n'a d'ailleurs pas peur de faire pression sur le gouvernement fédéral, responsable de la politique étrangère canadienne, pour promouvoir la paix et la justice. Par exemple, Alternatives s'est associé à Handicap International dans la campagne Non aux sous-munitions. Cette initiative visait à convaincre Ottawa de ratifier en décembre 2008 un traité international visant à bannir ce type d'armes qui frappe de façon aveugle les civils. L'objectif a été atteint.

Alternatives estime en fin que l'occupation d'Israël sur les PalestinienNes doit cesser et que le Canada doit amener les deux partis à négocier, de bonne foi et d'égal à égal, une paix juste et équitable. Cette position et l'ensemble de nos programmes en Palestine a cependant été largement critiquée par la droite au Canada et au sein même du gouvernement. Tout indique que c'est d'ailleurs l'essentiel de la raison pour laquelle l'ACDI aurait coupé les fonds d'Alternatives.

Des Jardins sur les toits

Toujours à l'avant-garde, le programme Des Jardins sur les toits s'enracine davantage pour encourager l'engagement citoyen dans le développement de nouveaux espaces verts et communautaires fournissant de la nourriture et faisant la promotion d'une société durable. Le programme a reçu en 2008 plusieurs distinctions importantes qui témoignent de sa qualité. Alternatives s'est notamment mérité la plus haute distinction en matière environnementale au Québec en remportant le **Phénix de l'environnement** dans la catégorie « développement durable ». Un jury indépendant a reconnu l'excellence du programme qui a créé des bacs de jardinage - les troussees « prêtes à pousser » - facilitant l'aménagement de jardins alimentaires dans des endroits minéralisés, comme des toits, des balcons ou des entrées de garage.

La ministre du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs du Québec, Mme Line Beauchamp, a remis le Phénix, à l'Assemblée nationale, à Ismaël Hautecoeur, responsable du programme à Alternatives.



Alternatives est fier d'avoir aussi remporté en mai 2008 le **prix de Design urbain** de l'Institut royal d'architecture du Canada, de l'Institut canadien des urbanistes (ICU) et de l'Association des architectes paysagistes du Canada (AAPC) pour le jardin du campus de

l'Université McGill. Cette récompense est aussi attribuée à nos partenaires, le Santropol Roulant et l'École d'architecture de McGill.

Dans le cadre du programme « Des Jardins sur les toits », Alternatives est à l'origine d'une vingtaine de jardins publics, dont le projet Verdis-Toit de l'UQAM qui a remporté un **prix au concours Forces Avenir** dans la catégorie environnement à l'automne 2008. Des projets sont en cours pour verdir le campus de l'Université Concordia et le CEGEP du Vieux-Montréal. Ces initiatives locales sont complétées par des initiatives de jardinage urbain lancées au Mali et en Afrique du Sud, à Cuba et en Haïti.

Le projet continu de faire parler de lui et d'inspirer de nouvelles initiatives. Il a fait l'objet de plus de vingt articles dans les journaux nationaux, plus de douze reportages télévisuels et de multiples références au site du projet www.lesjardins.ca. En 2009, le projet a également fait l'objet d'articles de fond dans trois revues spécialisées et scientifiques. Le projet a été également exposé au prestigieux Centre Canadien d'Architecture (CCA), au Design Exchange de Toronto et à l'Écomusée du Fier monde.

Chef de file en matière d'agriculture urbaine à Montréal, Alternatives participe également à la mise en réseau des acteurs et professionnels concernés. Membre de la table de concertation régionale sur la sécurité alimentaire Nourrir Montréal, Alternatives assume aussi depuis 2009 la présidence du Regroupement des jardins collectifs du Québec et est membre actif de la coalition pour l'avancement de l'agriculture urbaine et péri urbaine de Montréal, branche d'une coalition nord américaine en agriculture urbaine.

Employabilité et immigration

Alternatives estime qu'une saine intégration professionnelle des immigrants mène non seulement à l'épanouissement individuel des nouveaux arrivants et à un renforcement de la société québécoise, mais permet aussi de modifier les actions du gouvernement canadien et d'ONG d'ici à l'étranger. C'est pour cette raison qu'Alternatives œuvre tant à un niveau pratique avec son service d'aide à l'emploi qu'à l'échelle politique.

Le service d'employabilité pour les immigrants a pour mission de faciliter la transition et l'insertion à l'emploi des nouveaux arrivants en les aidant à comprendre les mécanismes et les règles du marché du travail. Plus concrètement, les immigrants reçoivent de l'aide pour trouver un emploi, pour rédiger un curriculum vitae ou pour préparer leur entrevue.



Du point de vue politique, Alternatives agit sur l'ensemble des problématiques touchant l'immigrant ou le réfugié, ainsi que sur la notion de citoyenneté. Nous participons à divers comités, notamment ceux préoccupés par la reconnaissance des acquis et des compétences nécessaires pour exercer une profession ou un métier. En 2009, Alternatives a jeté les bases d'un futur Forum Social québécois sur l'Immigration.

L'Association des jeunes professionnels marocains a reconnu le travail et l'apport à la communauté marocaine établie au Québec de Khadija Mounib, nommée professionnelle de l'année à son gala d'excellence en octobre 2008 à Montréal.

3- Activités internationales

Alternatives travaille avec des partenaires en Asie, dans les Amériques, en Afrique, en Europe et au Moyen-Orient.

Des projets bien élaborés

Alternatives a complété en 2009 un programme triennal en partenariat avec l'Agence canadienne de développement international (ACDI). Une firme indépendante a évalué toutes nos initiatives **et a par ailleurs recommandé à l'ACDI de reconduire notre programme pour 5 ans**. Voici reproduis ici quelques constats contenus dans son rapport :

- *Cette petite organisation a joué (et joue toujours) un rôle important au niveau de la solidarité internationale, entre autres en ce qui a trait aux droits de la personne, au renforcement de la société civile et à la consolidation de la paix/prévention des conflits, objectifs chers au Canada.*
- *L'examen des projets du programme 2006-2009 a permis de dégager des résultats de développement très importants et de mettre en évidence une cohérence qui se reflète à plusieurs niveaux.*
- *Les technologies de l'information et de la communication sont un outil de développement incontournable et Alternatives a développé une très grande expertise dans ce domaine.*
- *Alternatives a depuis longtemps dépassé l'assistencialisme. L'organisation se situe au niveau de la forme la plus achevée des partenariats, soit le partenariat stratégique centré sur la construction d'une opinion publique mondiale et d'une solidarité internationale.*
- *Alternatives est une ONG de haut calibre intellectuel, pionnière dans plusieurs domaines (engagement du public, Forums sociaux, etc.), qui contribue au dialogue mondial et dont les projets font une différence significative pour les partenaires qu'elle appuie.*
- *Alternatives est l'une des rares ONG qui oeuvre au niveau de l'action sur le continuum du changement.*

Trois champs d'interventions

Alternatives a défini avec ses partenaires trois champs d'action pour ses interventions à l'étranger : Paix, démocratie et citoyenneté ; mouvement pour la justice sociale; écologie politique pour une société durable. Voici quelques exemples d'initiatives dans ces domaines.

Paix, démocratie et citoyenneté

Alternatives est une des rares ONG canadiennes à favoriser l'émergence de la société civile en Irak. Nous sommes très fiers d'avoir contribué à la naissance et au développement du Iraqi Democratic Future Network (IDFN), un réseau progressiste qui regroupe 16 organisations communautaires irakiennes présentes dans toutes les régions du pays. Ces groupes font un travail remarquable, avec

peu de moyen, dans un environnement violent et souvent anarchique.

En collaboration avec l'IPAM (France), et avec le soutien financier de l'ACDI et de la Commission Européenne, Alternatives a lancé, en mars 2009, un nouveau programme de deux ans qui permettra au IDFN de multiplier ses activités pour renforcer les droits de la personne, pour promouvoir la non-violence, pour favoriser l'égalité entre les hommes et les femmes et pour assurer le respect des minorités. En 2008, l'IDFN a obtenu des résultats impressionnants en amenant le gouvernement irakien à modifier des politiques discriminatoires envers les veuves de ce pays. Durant la même période, l'IDFN a aussi lancé une campagne sur le droit à l'éducation des filles, formé des milliers d'observateurs pour des élections provinciales, publié des rapports d'observation sur les élections et lancé une campagne environnementale à Bagdad.



En 2009-2010, Alternatives a permis à des membres du IDFN de séjourner en Europe et au Canada pour faire valoir la nécessité d'appuyer la société civile irakienne afin d'assurer la stabilisation et le développement de l'Irak. Le premier arrêt a eu lieu à Rome en mars 2009. Pour la première fois, un important nombre de représentants de la société civile irakienne (environ 40) rencontrait un collectif d'organisations altermondialistes, anti-guerre et de solidarité internationale d'Europe. Alternatives était un des organisateurs de cette rencontre historique.

Dans une approche un peu plus spécifique, Alternatives maintient sa présence en Palestine et poursuit le travail avec le Teachers' Creativity Centre (TCC) dont le Directeur général, le Dr Refat Sabbah, est aussi le président d'Alternatives International. Notre projet d'éducation civique dans les établissements scolaires est essentiel au moment où les violences de l'occupant se poursuivent impunément, où la situation économique est au plus mal et où le manque d'intérêt et d'implication de la part de la communauté internationale ne permet pas d'assurer une continuité dans les efforts de promotion du droit à l'éducation dans des conditions sécuritaires et respectueuses des droits. Ce projet malheureusement fait partie de ceux qui ne seront pas renouvelés par l'ACDI. En octobre 2010 cependant, Alternatives International prépare la tenue du Forum mondial sur l'éducation en Palestine.

Mouvement pour la justice sociale

Un monde plus juste, voici le cœur de la mission d'Alternatives. Pour y arriver, nous croyons qu'il est essentiel de donner le pouvoir aux acteurs de la société civile des pays du Sud. C'est dans cette optique, qu'Alternatives soutient les divers forums sociaux qui permettent aux organisations du Sud de se rencontrer, d'échanger, de se coordonner et d'agir pour mettre fin à la pauvreté et à la domination des plus puissants.

En collaboration avec la fédération Alternatives International, Alternatives a organisé des ateliers au

Forum social mondial (FSM) de Belem qui s'est tenu en janvier 2009 au Brésil. Les thématiques abordées touchaient notamment la guerre globale, l'écologie et l'éducation.

Alternatives a aussi joué un rôle vital pour appuyer les organisateurs du premier Forum social Maghreb qui s'est tenu en juillet 2008 à Rabat au Maroc, ainsi que le 5e Forum social africain de novembre 2008 à Niamey au Niger. Une délégation d'Alternatives a également participé au Forum social des Amériques en octobre 2008 au Guatemala.

Alternatives et Alternatives International sont membres du Conseil International du Forum social Mondial. La participation massive aux forums sociaux mondiaux, régionaux et nationaux permet de renforcer le dialogue entre les ONGs canadiennes et les organisations communautaires du Sud et de faire converger nos efforts pour la justice sociale. L'appui d'Alternatives contribue à augmenter la participation des groupes et citoyens au FSM et par le fait même, à enraciner le processus du FSM dans plusieurs communautés locales, incluant la nôtre, au Québec. Cette participation accrue a permis une meilleure articulation et une compréhension des grands enjeux sociaux découlant des Objectifs du Millénaire et l'élaboration de perspectives d'action plus claires pour les organisations partenaires d'Alternatives.

Écologie politique pour une société durable

Alternatives lutte pour la protection de l'environnement et la souveraineté alimentaire tout en favorisant les échanges entre les pays du Sud. C'est dans cet esprit qu'ECOMunidades a été créé. Il s'agit d'un réseau continental qui regroupe neuf organisations de divers horizons (communautaire, paysan, syndicale, autochtone, académique) et de plusieurs pays (Argentine, Bolivie, Brésil, Canada, Cuba, Équateur, Venezuela). ECOMunidades fait la promotion d'idées et de pratiques d'écologie sociale dans les Amériques.

Un site lié au projet a vu le jour en tant qu'espace interactif où les membres du réseau pourront échanger des idées, publier des textes d'analyses sur l'écologie sociale et mettre en valeur des initiatives novatrices de développement durable. En 2010, nous y intégreront aussi une école virtuelle d'écologie politique, qui offre des cours de qualité en ligne avec des professeurs et des intellectuels reconnus aux quatre coins du continent.

Le réseau est animé par l'organisation Alternatives International, dont Alternatives fait partie, et par l'Institut alternatives Terrazul du Brésil. Avec ce partenaire brésilien, nous appuyons par exemple la consolidation d'une coopérative de formation et de production d'aliments biologiques dans la ville de Marco. Le Centre vise à familiariser ses membres, essentiellement des femmes, aux concepts de l'agriculture biologique, principalement celle de la noix de cajou. La coopérative constitue également un lieu de transformation artisanale de produits agricoles.

Un autre projet d'Alternatives favorise aussi le développement d'une agriculture viable. À Cuba, un projet de recyclage de résidus porcins a amélioré les conditions de vie de 200 familles dans les États de La Havane, Matanzas et Pinar del Rio.

Grâce à notre partenaire cubain, l'Institut de recherches sur l'industrie porcine - Instituto de Investigaciones porcinas - l'installation de bio-digesteurs, qui recyclent le purin, permet de produire deux ressources secondaires non négligeables : des fertilisants organiques pour la production agricole et du biogaz. Les agriculteurs disposent donc d'une alternative énergétique pour la cuisson d'aliments avec du gaz produit par les résidus de porc, en plus d'avoir des fertilisants biologiques qui améliorent la richesse des sols sans contamination chimique. En 2010, Alternatives et ses partenaires Cubains lancent un nouveau *Centre de recherche et de diffusion sur les énergies alternatives dans les caraïbes*.

Autre initiative intéressante, nous travaillons au Pakistan avec le Pakistan Fisherfolk Forum (PFF) qui est le plus large mouvement social du pays avec plus de cinq millions de membres provenant de toutes les communautés côtières. Grâce à notre projet, PFF mobilise ses membres par des campagnes demandant l'arrêt de la pêche industrielle, la protection de l'environnement du delta du Sindh, le droit à l'eau potable, etc... Récemment, PFF a pu se réapproprié le droit de pêcher dans les lacs pakistanais, un droit qui jusqu'alors était réservé à l'armée nationale.

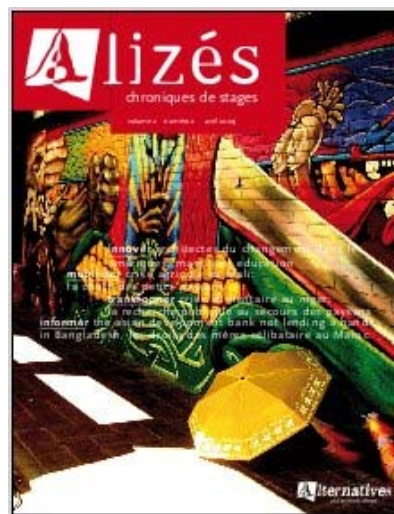
En Indonésie enfin, Alternatives appuie le groupe *Indonesian Society for Social Transformation (INSIST)* avec un projet d'agriculture durable dans les villages de Sulawesi du Sud. Le projet permet la culture organique de légumes et de riz dans la région, mais surtout, il facilite le transfert de compétences pour la protection de l'environnement et la gestion d'un développement qu'on veut durable pour la région.

Programme de stages internationaux

En 2009, Alternatives a accueilli son millièmes stagiaire, mille jeunes qui ont pu découvrir le monde et travailler pour la justice sociale et la solidarité. Afin de souligner cette grande réalisation et pour montrer l'importance des stages en coopération internationale, Alternatives a organisé une série d'événements à Montréal et au Québec en mars 2009 dans le cadre de la Semaine du millièmes. Une conférence sur les stages internationaux, des projections de films de stagiaires et un spectacle ont permis de conscientiser la population à la place que peuvent occuper les jeunes dans le développement international.

Les stages chez Alternatives sont reconnus pour la rigueur de leur formation pré-départ. Les stagiaires sont non seulement sensibilisés aux réalités de leur pays d'accueil, mais ils bénéficient aussi d'ateliers concernant des problématiques liés au développement du Sud (e.g. les droits des femmes ou des autochtones, l'exploitation des compagnies minières canadiennes à l'étranger, etc.), ainsi que des formations plus techniques (e.g. écriture journalistique, jardinage urbain, etc.).

En raison d'une longue préparation avant d'aller à l'étranger, les stages chez Alternatives sont conçus pour que les jeunes puissent vraiment mettre en œuvre leur projet sur le terrain comme ce fut le cas en agriculture urbaine au Mali ou à Cuba, ainsi qu'en communication en Bolivie. De plus, Alternatives entretient des relations très étroites avec ses partenaires étrangers pour que les stagiaires apportent une contribution qui réponde vraiment à leurs besoins.



Alternatives encourage fortement ses stagiaires à s'engager à leur retour au pays. Certains d'entre eux ont par exemple créé la revue *Alizés*, qui traite de questions liées au développement international. Deux numéros ont été publiés en 2008-2009.

Le programme de stages d'Alternatives s'internationalise. Alternatives International a conclu en 2008 une entente de partenariat avec la Fondation HaoRan basée à Taiwan. Alternatives et la fédération AlterInter compte aider la fondation à mettre sur pied un programme de stage, afin que des jeunes

Taiwanais puissent vivre une expérience outre-mer enrichissante.

4- Évolution du Plan Stratégique 2008-2010

Le 7 juin 2008, après un processus de plus d'une année de débats, l'Assemblée générale des membres d'Alternatives adoptait un nouveau plan stratégique intégrant 3 champs d'action et 4 axes stratégiques transversaux. L'analyse suivante vise à démontrer l'évolution de chacun de ces champs et axes stratégiques.

		3 champs d'action		
4 axes stratégiques	Écologie politique pour une société durable	Démocratie, paix et citoyenneté		Mouvements pour la justice sociale
	Communication solidaire pour le changement			
	Formation d'une relève ici et ailleurs			
	Mise en réseaux			
	Pérennisation et renforcement du mouvement			

4.1- Les champs d'action (3)

4.1.1- L'écologie politique pour une société durable

État des réalisations : avancé

Rappel de nos résultats attendus en 2008-2013

- *Alternatives a axé une part significative de ses ressources en éducation et mobilisation sur*

la thématique et les perspectives de l'écologie politique (Site Web, journal, campagnes, jardins, etc...);

- *Alternatives a mobilisé ses partenaires nationaux et internationaux, développé des outils d'échange d'information, d'analyse et de formation sur l'écologie politique;*
- *Alternatives a développé ses liens avec divers réseaux nationaux comme internationaux sur la thématique;*
- *Les questionnements et surtout les perspectives nationales et internationales sur l'écologie politique sont liés à l'ensemble de la programmation;*
- *Alternatives a développé des projets de recherche-action sur des thèmes reliés comme l'agriculture urbaine, la souveraineté alimentaire, l'eau, etc... en partenariat avec divers acteurs;*
- *Alternatives a développé et rentabilisé les initiatives liées au projet de jardins : distribution des trousseaux « prêt-à-pousser », guides d'agriculture urbaine. formations en milieu scolaires, etc...*

- *Alternatives a axé une part significative de ses ressources en éducation et mobilisation sur la thématique et les perspectives de l'écologie politique (Site Web, journal, campagnes, jardins, etc...);*

La thématique de l'impérialisme écologique tel que définie par Vinod Raina (dans son plus récent article dans le no 1 du Journal des alternatives) est l'un des 4 dossiers principaux sur le site. Le second numéro « papier » du journal sorti tout juste avant les événements de Copenhague sur les changements climatiques portait aussi principalement sur ces questions. Plusieurs groupes alliés ont d'ailleurs pu profiter de cette publication pour s'associer à Alternatives dont notamment l'Union paysanne. Plusieurs conférences et ateliers des JA 2009 intégrées au FSQ portaient sur les questions écologiques.

- *Alternatives a mobilisé ses partenaires nationaux et internationaux, développé des outils d'échange d'information, d'analyse et de formation sur l'écologie politique;*

Au niveau « pratique », Alternatives gère des projets de développement promouvant des approches plus écologiques notamment au Brésil avec l'Institut alternatives Terrazul (avec le support de la Commission Européenne) et à Cuba où nous avons lancé un centre de diffusion d'informations sur les énergies alternatives.

- *Alternatives a développé ses liens avec divers réseaux nationaux comme internationaux sur la thématique;*

Chef de file en matière d'agriculture urbaine à Montréal, Alternatives est membre de la table de concertation régionale sur la sécurité alimentaire. Nous assumons depuis 2009 la présidence du Regroupement des jardins collectifs du Québec et membre de la Coalition pour l'avancement de l'agriculture urbaine et péri urbaine de Montréal. Nous avons aussi travaillé en proximité avec le Centre d'écologie urbaine pour le Sommet citoyen et la production de l'Agenda citoyen.

Au niveau international, Alternatives a appuyé la candidature du Réseau Écosocialiste international au sein du CI du FSM.

- *Les questionnements et surtout les perspectives nationales et internationales sur l'écologie*

politique sont liés à l'ensemble de la programmation;

Alternatives a lancé de nouveaux programmes (Brésil, Cuba, Mali) sur la question écologique. Nous avons de plus déposé localement des projets en partenariat avec *SOVERDI* et le *Centre d'Écologie Urbaine* sur le question du verdissement de Montréal. Plus récemment, Alternatives s'est associé à de multiples acteurs non-gouvernementaux et institutionnels pour la candidature de Montréal au Sommet *ÉcoCITY 2010*.

- *Alternatives a développé des projets de recherche-action sur des thèmes reliés comme l'agriculture urbaine, la souveraineté alimentaire, l'eau, etc... en partenariat avec divers acteurs;*

Les résultats sur cette question demeurent partiels si l'on considère le lancement du projet Centre de diffusion d'information sur les énergies Alternatives dans les Caraïbes. Des projets ont été déposés notamment au CRDI sur la question; mais sans succès jusqu'ici.

- *Alternatives a développé et rentabilisé les initiatives liées au projet de jardins : distribution des trousse « prêt-à-pousser », guides d'agriculture urbaine. formations en milieu scolaires, etc*

Alternatives a distribué plus de 500 trousse en 2009, la « rentabilisation » demeure en devenir bien que les nouveaux projets déposés avec le MSSS permettraient la mise en place de près de 180 îlots de fraîcheur à Montréal incluant chacun plusieurs bacs « prêt-à-pousser ».

4.1.2- Démocratie, paix et citoyenneté : Priorité à l'enjeu de l'immigration

État des réalisations : faible

Rappel de nos résultats attendus en 2008-2013

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">- <i>Alternatives a intégré la thématique migration au cœur de son programme, dans ses publications, activités, projets, stages, etc ;</i>- <i>Alternatives fut au centre d'une réelle réflexion «immigration» diversifiée intégrant des associations (incluant celles des groupes immigrants) et des mouvances sociales et politiques ;</i>- <i>Alternatives a animé diverses campagnes sur les enjeux de l'immigration et les relations communautaires et fut notamment au centre de luttes contre les discriminations formelles et informelles qui singularisent et marginalisent les immigrants (dans l'accès aux services et aux logements, à l'emploi et la reconnaissance des diplômes, etc.).</i>- <i>Alternatives a facilité la concrétisation d'un «Forum Social Immigrant» rassemblant les principaux acteurs sur la base des principes d'inclusivité et de participation du FSM.</i>- <i>Alternatives a maintenu et élargi le programme d'employabilité et autres services pour les nouveaux arrivants.</i>- <i>Alternatives a participé au niveau international, notamment dans le processus des FSM, aux campagnes sur les droits des migrants.</i> |
|--|

- *Alternatives a intégré la thématique migration au cœur de son programme, dans ses publication, activités, projets, stages, etc;*

Nous avons travaillé plus d'une année à la mise sur pied du premier FSQ-Immigration qui devait se tenir les 9 et 10 octobre 2009, intégré au FSQ 2009. Malgré la tenue de plusieurs AG des organisations membres, nous n'avons pas été en mesure de mobiliser une masse critique des organisations, tant immigrantes que de services aux immigrants qui nous aurait permis de réaliser l'activité. Nous avons tout de même organisé des activités sur la question que nous avons intégrées au sein des JA 2009. Une évaluation plus profonde sur les causes de cette situation est en cour.

- *Alternatives fut au centre d'une réelle réflexion « immigration » diversifiée intégrant des associations (incluant des groupe immigrants) et des mouvances sociales et politiques;*
- *Alternatives a animé diverses campagnes sur les enjeux de l'immigration et les relations communautaires et fut notamment au centre de luttes contre les discrimination formelles et informelles qui singularisent et marginalisent les immigrants (dans l'Accès aux services et aux logements, à l'emploi et la reconnaissance des diplômes, etc...)*
- *Alternatives a facilité la concrétisation d'un Forum Social Immigrants rassemblant les principaux acteurs sur la base des principes d'inclusivité et de participation du FSM*

Plusieurs rencontres ont été organisées dans le sens de tenir en 2009 un FSQ-Immigration en parallèle au FSQ d'octobre. Nous espérions que l'initiative débouche aussi sur une planification politique à moyen terme sur la question de l'immigration. Malgré ce travail, nous avons conclu qu'il n'était pas réaliste à ce moment de tenir le FSQ-I qui n'a pas eu un pouvoir d'attraction suffisant. Ce résultat doit être reconsidéré dans le contexte.

- *Alternatives a maintenu et élargi le programme d'employabilité et autres services pour les nouveaux arrivants.*

Des projets sont actuellement en réflexion pour parvenir à ce résultat dont notamment un amalgame avec la question écologique.

- *Alternatives a participé au niveau national et international, notamment dans le processus des FSM, aux campagnes sur les droits des migrants.*

Une réflexion sur la question est en cours au sein d'AlterInter pour mieux définir une approche systématique à ce niveau.

4.1.3- Les mouvements pour la justice sociale

État des réalisations : très avancé

Rappel de nos résultats attendus en 2008-2013

- *Alternatives a pu travailler à élargir et à fortifier l'Assemblée des mouvements sociaux et la dynamique du FSQ/FSM elle-même;*
- *Alternatives a pu utiliser les FSQ et FSM pour promouvoir ses différents programmes et créer de nouvelles alliances;*
- *Les outils de communications d'Alternatives furent intégrés aux projets des FSQ/FSM;*
- *Alternatives a pu organiser des délégations de mouvements sociaux québécois/canadiens lors des diverses éditions du FSM;*
- *Alternatives a été porteur de la dynamique internationale au sein du FSQ;*
- *Alternatives a joué un rôle de premier plan au sein du comité international et du Conseil*

hémisphérique du FSM.

- *Alternatives a pu travailler à élargir et à fortifier l'Assemblée des mouvements sociaux et la dynamique du FSQ/FSM elle-même;*

Alternatives et AlterInter ont contribué de façon significative au développement du processus Forum social notamment par l'organisation des Conseils Internationaux de Rabat et Montréal. Ces deux événements ont permis de mettre de l'avant des idées centrales pour le mouvement altermondialiste autant que de promouvoir des projets significatifs pour Alternatives

- *Alternatives a pu utiliser les FSQ et FSM pour promouvoir ses différents programmes et créer de nouvelles alliances;*

Le CI de Montréal a notamment permis à Alternatives et AlterInter de se positionner dans la mouvance FS au niveau international et faire la promotion du Forum Éducation en Palestine, du Forum Maghreb/Mashrek, du Forum Irak sans oublier le potentiel Forum Nord-américain. De nombreux nouveaux partenaires se sont montrés disposés à appuyer ces initiatives.

- *Les outils de communications d'Alternatives furent intégrés aux projets des FSQ/FSM;*

Les outils de communications d'Alternatives - dont notamment le journal des alternatives (papier et Web) – traitèrent abondamment des FSQ/FSM.

- *Alternatives a pu organiser des délégations de mouvements sociaux québécois/canadiens lors des diverses éditions du FSM;*

Des délégations québécoises furent systématiquement organisées pour les différents Forums, mondiaux, des Amériques, etc... AlterInter a de plus participé à plusieurs autres forums.

- *Alternatives a été porteur de la dynamique internationale au sein du FSQ;*

Grâce à l'organisation du CI tout juste avant le FSQ 2009, Alternatives a permis la participation de plus d'une cinquantaine de délégués internationaux au FSQ. Suite à une entente avec le secrétariat du FSQ, plusieurs de ces délégués purent être intégrés dans le programme d'ateliers.

- *Alternatives a joué un rôle de premier plan au sein du comité international et du Conseil hémisphérique du FSM;*

Alternatives et AlterInter jouent dorénavant des rôles de premier plan au sein du CI. Grâce à l'appui de la fédération, le FMAS (Maroc) a aussi rejoint le CI ce qui porte à 6 le nombre des membres du CI qui sont aussi membres de la fédération AlterInter. Se faisant, AlterInter devient sans doute la plus importante plateforme internationale au sein du processus Forum social.

4.2- Les axes stratégiques (4)

Les axes stratégiques sont transversaux à chacun des champs d'action. Les résultats prévus après la période 2008-2013 pour tous les champs sont :

4.2.1- Communication solidaire pour le changement

État des réalisations : avancé

Rappel de nos résultats attendus en 2008-2013

- Alternatives a facilité l'accueil, l'encadrement et la participation des militantEs ;
- Alternatives a adopté un plan de communication qui a mis en valeur le programme de l'organisation auprès du public, des décideurs et des partenaires nationaux et internationaux;
- Alternatives a facilité le travail de communication de ces partenaires internationaux;
- Alternatives a mis en place une politique de l'information sur le positionnement politique de l'organisation vis-à-vis des diverses thématiques, au sein de nos propres outils comme le journal, le site Web, le projet de radio à Québec et l'utilisation d'autres médias (alternatifs ou de masse) pour offrir une information différente et de qualité;
- Alternatives a relancé le travail en anglais;
- Alternatives a recruté des porte-paroles reconnus.

- Alternatives a facilité l'accueil, l'encadrement et la participation des militantEs ;

Malgré une équipe réduite au niveau de la mobilisation à proprement dite, Alternatives a pu recruter et impliquer plusieurs nouveaux militants au sein des divers programmes. Le projet des jardins fut sans contredit un des secteurs les plus importants avec près de 800 bénévoles à la saison 2009. Les programmes de stages, le journal des alternatives, les JA 2008 et 2009, le FSQ 2009 et la tenue du Conseil International du FSM la même année furent autant d'opportunités d'impliquer de nouveaux bénévoles et militants au sein de nos activités. Nous devons toutefois mettre en place des structures permanentes de participation.

- Alternatives a adopté un plan de communication qui a mis en valeur le programme de l'organisation auprès du public, des décideurs et des partenaires nationaux et internationaux;

Le programme de levée de fonds (publipostage) fut mis à jour pour refléter davantage la mission de l'organisation et nous avons pu lancer une dizaine de campagnes avec notamment une récente campagne de réseautage visant à recruter de nouveaux donateurs. Au moment d'écrire ces lignes, le site Web de l'organisation (www.alternatives.ca/org) doit être mis en ligne d'ici quelques semaines. Un nouveau programme de recrutement des membres doit aussi être lancé en avril 2010.

- Alternatives a facilité le travail de communication de ces partenaires internationaux;

La mise en place du Journal des alternatives sur le Web représente un pas en avant pour la distribution d'informations en provenance des partenaires dans la francophonie. Comme « Crisis Magazine » l'est en anglais, le Journal est aussi l'outil privilégié de diffusion en français pour AlterInter. Les partenaires francophones de la fédération sont mis à contribution.

Nous avons de plus maintenu le travail d'appui aux partenaires du Maghreb et du Mashrek via notamment le projet E-Joussour pour lequel un important travail de financement est toujours effectué. Le projet EComunidades représente lui aussi un appui dans ce sens pour les partenaires de l'Amérique latine.

- Alternatives a mis en place une politique de l'information sur le positionnement politique

de l'organisation vis-à-vis des diverses thématiques, au sein de nos propres outils comme le journal, le site Web, le projet de radio à Québec et l'utilisation d'autres médias (alternatifs ou de masse) pour offrir une information différente et de qualité;

Le journal des alternatives représente la plus importante contribution à ce niveau. Il vise à mobiliser des acteurs de changements au Québec et dans les pays partenaires sur les thématiques d'Alternatives et de la fédération. Le site intègre des éléments multimédias prometteurs pour Alternatives et le retour du Journal dans le *VOIR* nous permet de bénéficier d'une très large distribution à Montréal, Gatineau et Québec. Plusieurs militants d'Alternatives à Québec ont d'ailleurs salué notre retour dans la vieille capitale par ce journal.

- *Alternatives a relancé le travail en anglais;*

Un comité de bénévoles a permis le lancement du nouveau « Alternatives International Journal » diffusé initialement à 500 exemplaires. Nous avons de plus contribué à la création du magazine « Crisis » diffusé sur le Web.

- *Alternatives a recruté des porte-paroles reconnus;*

Alternatives a notamment travaillé avec Sébastien Davernas, acteur connu, dans le cadre de la campagne urgence Haïti. Nous travaillons toujours à formaliser une alliance à ce niveau.

4.2.2- Formation d'une relève ici et ailleurs

État des réalisations : avancé

Rappel de nos résultats attendus en 2008-2013

- *Alternatives a organisé des mobilisations autour des FSM;*
- *Alternatives a tenu des programmes de formation et de débats pour ses membres, bénévoles, stagiaires, son équipe et ses partenaires;*
- *Alternatives a renouvelé constamment le concept des JA annuellement en y intégrant même l'université d'été d'AlterInter;*
- *Alternatives a mis en place des programmes de stages novateurs en lien avec nos champs d'action, notamment, en collaboration avec d'autres organisations partenaires ici et dans le monde;*
- *Alternatives a mis en place de nouvelles formes de stages incluant des séjours de « Tourisme Solidaire », stages seniors, stages du Sud vers le Nord, etc... ;*
- *Alternatives a su préserver la mobilisation des stagiaires APRÈS leur retour.*

- *Alternatives a organisé des mobilisations autour des FSM;*

Durant la période, Alternatives et AlterInter ont activement participé aux activités autour des divers forums sociaux. Nous avons planifié des séminaires et des rencontres tant aux Forums mondiaux qu'à divers forums régionaux, nationaux et thématiques. Des délégations « jeunes » ont été organisées notamment au Forum social des Amériques au Guatemala de même que plusieurs activités spécifiques sur des thématiques jeunesse dans tous les forums auxquels nous avons contribué, incluant le FSQ. En janvier 2008, nous avons de plus contribué significativement à la grande mobilisation altermondialiste qui au Québec fut intitulée : « la neige brûle ».

- Alternatives a tenu des programmes de formation et de débats pour ses membres, bénévoles, stagiaires, son équipe et ses partenaires ;

Des activités régulières furent organisées notamment lors de visites de partenaires à Montréal. Les membres et les sympathisants furent systématiquement invités. Nous nous sommes de plus associés à diverses campagnes et actions mobilisatrices comme le Sommet citoyen, le festival Hoodstock, les rencontres internationales du Documentaire de Montréal ou encore le festival État d'urgence qui représentent autant d'opportunités de rejoindre les jeunes et de mobiliser sur nos thématiques.

- Alternatives a renouvelé constamment le concept des JA annuellement en y intégrant même l'université d'été d'AlterInter;

En 2009, Alternatives a une fois de plus intégré les JA au sein du FSQ en plus de recevoir juste avant le CI du FSM à Montréal. Il en a résulté une participation internationale sans précédent à nos activités que, par contre, nous n'avons pas su rentabiliser totalement. Le concept des JA en campagnes demeure à ce jour la formule la plus attrayante pour nos membres mais la réflexion sur la participation large des autres mouvements demeurent à faire.

- Alternatives a mis en place des programmes de stages novateurs en lien avec nos champs d'action, notamment, en collaboration avec d'autres organisations partenaires ici et dans le monde;

Quelques projets pilotes ont été mis de l'avant avec notamment des universités.

- Alternatives a mis en place de nouvelles formes de stages incluant des séjours de « Tourisme Solidaire », stages seniors, stages du Sud vers le Nord, etc... ;

Quelques projets pilotes de tourisme solidaire ont été mis de l'avant. Il demeure à ce stade difficile pour Alternatives de percer ce milieu.

- Alternatives a su préserver la mobilisation des stagiaires APRÈS leur retour;

Alternatives a pu impliquer plusieurs anciens stagiaires dans les activités de la « semaine des Forums » d'octobre 2009 en plus de les mobiliser pour une implications plus soutenue dans le programme de stages, notamment dans l'édition du magazine « Alizés ».

Alternatives a du plus organisé en mars 2008 la semaine du 1000^e stagiaire qui a permis de regrouper plusieurs anciens stagiaires ayant séjourné avec l'organisation depuis 1994. Une page Facebook fut créée pour maintenir le lien et informer ces personnes des diverses activités

4.2.3- Mise en réseaux

État des réalisations : très avancé

Rappel de nos résultats attendus en 2008-2013

- Le travail d'Alternatives a permis le renforcement du réseau Alternatives International et d'un plus grand rayonnement dans d'autres réseaux altermondialistes sur les questions notamment de la guerre, des ressources naturelles, de l'environnement et des migrations;*
- Alternatives a pu établir des ententes structurelles avec d'autres organisations et réseaux sur nos programmes;*
- Alternatives a été présent et actif sur divers réseaux et coalitions en lien avec nos champs*

d'action.

- *Le travail d'Alternatives a permis le renforcement du réseau Alternatives International et plus grand rayonnement dans d'autres réseaux altermondialistes sur les questions notamment de la guerre, des ressources naturelles, de l'environnement et des migrations;*

L'organisation des deux plus récents Conseil Internationaux des FSM par les membres d'Alternatives International positionne la fédération parmi les plus importants acteurs du processus. Beaucoup de travail d'information et de mobilisation a été fait sur notamment la question de la guerre et de l'environnement. À l'opposé, la thématique des migrations demeure un enjeu que nous maîtrisons mal.

- *Alternatives a pu établir des ententes structurelles avec d'autres organisations et réseaux sur nos programmes;*

Une entente importante a permis à Alternatives de coréaliser un séminaire portant sur les mouvements progressistes en Irak avec l'organisation « Un pont per » d'Italie. Au Québec, *Droits et démocratie* s'est aussi associé à Alternatives pour son travail sur ce même pays.

- *Alternatives a été présent et actif sur divers réseaux et coalitions en lien avec nos champs d'action.*

Chef de file en matière d'agriculture urbaine à Montréal, Alternatives participent également à la mise en réseau des acteurs et professionnels concernés. Membre de la table de concertation régionale sur la sécurité alimentaire Nourrir Montréal, Alternatives assume aussi depuis 2009 la présidence du Regroupement des jardins collectifs du Québec et est membre actif de la coalition pour l'avancement de l'agriculture urbaine et péri urbaine de Montréal, branche d'une coalition nord américaine en agriculture urbaine.

Nous sommes de plus membre de diverses tables et coalitions dont notamment : Échec à la guerre , la coalition pour la justice et la paix en Palestine et la campagne BDS, les tables RDC et Haïti, PAGER (aide humanitaire), le secrétariat du FSQ, le comité de coordination du Sommet Citoyen et le comité aviseur d'EcoCITY, l'Association pour le progrès dans les communications, l'AQOCI, le Forum Afrique Canada, le Regroupement québécois sur l'intégration continentale, etc...

4.2.4- Pérennisation et renforcement du mouvement

État des réalisations : moyen

Rappel de nos résultats attendus en 2008-2013

- *Alternatives a pu diversifier ses sources de financement, notamment au niveau européen;*
- *Alternatives a pu mettre en marché ses expertises, produits et services professionnels (jardins, paix, TIC, stages, etc...)*
- *Alternatives a renforcé sa pression et ses efforts de représentation auprès des bailleurs de fonds gouvernementaux;*
- *Alternatives a redynamisé la vie interne et la vie associative par une plus grande mobilisation des membres notamment à travers des groupes focaux ou comités sur nos champs*

principaux d'actions;

- *Alternatives a appliqué les valeurs d'Alternatives dans le milieu de travail et le milieu de la solidarité internationale;*
- *Alternatives a mis en place un plan de formation « administratif » pour ses partenaires qui comprend une formation aux pratiques administratives canadiennes et d'Alternatives, une formation sur le logiciel de gestion de projets, permettant de responsabiliser les partenaires et de soulager les membres de l'équipe de ces tâches;*
- *Alternatives a intégré de nouvelles pratiques de collecte de fonds et multiplié son financement autonome ;*
- *Alternatives a intégré à chaque action/campagne/activité, un volet de financement populaire et ce, même si celle-ci est déjà financée;*
- *Alternatives a rempli ses engagements et obligations avec les bailleurs de fond;*
- *Alternatives a créé des systèmes d'archivage performants dans le cadre de la mise en place d'une stratégie de conservation de la mémoire institutionnelle de l'organisation.*

- *Alternatives a pu diversifier ses sources de financement, notamment au niveau européen;*

Plusieurs nouveaux partenaires financiers possibles ont été approchés dans les derniers mois pour permettre à Alternatives de rentabiliser son programme. Des partenaires gouvernementaux mais aussi des Fondations privées ont appuyé l'organisation. Cet appui est essentiel, mais il n'en demeure pas moins que l'absence d'une contribution fédérale canadienne nuit considérablement à Alternatives.

- *Alternatives a pu mettre en marché ses expertises, produits et services professionnels (jardins, paix, TIC, stages, etc...*

Nous avons entrepris de rentabiliser le projet de jardins en distribuant plusieurs centaines de bacs mais surtout, en contractant les services conseils professionnels de nos spécialistes en agriculture urbaine. Bien que cette initiative soit récente, le potentiel dans ce sens est très important et plus d'initiatives similaires doivent être développées.

- *Alternatives a renforcé sa pression et ses efforts de représentation auprès des bailleurs de fonds gouvernementaux;*

Alternatives a renforcé sa présence et ses résultats auprès du Gouvernement du Québec qui a récemment appuyé l'organisation avec des contributions records. Le gouvernement du Canada demeure cependant sourd à toutes nos récentes tentatives!

- *Alternatives a redynamisé la vie interne et la vie associative par une plus grande mobilisation des membres notamment à travers des groupes focaux ou comités sur nos champs principaux d'actions;*

Nous considérons plus que jamais la nécessité de mettre en place ce volet en 2010!

- *Alternatives a appliqué les valeurs d'Alternatives dans le milieu de travail et le milieu de la solidarité internationale;*

La direction d'Alternatives a pu renégocier avec le STTA une nouvelle convention collective.

- *Alternatives a mis en place un plan de formation « administratif » pour ses partenaires qui comprend une formation aux pratiques administratives canadiennes et d'Alternatives, une*

formation sur le logiciel de gestion de projets, permettant de responsabiliser les partenaires et de soulager les membres de l'équipe de ces tâches;

Cet aspect fait parti du programme que l'ACDI n'a toujours PAS financé!

- Alternatives a intégré de nouvelles pratiques de collecte de fonds et multiplié son financement autonome ;

Alternatives a lancé un nouveau programme de recrutement de donateurs. Les résultats restent à évaluer et de nouvelles pratiques doivent encore être imaginées.

- Alternatives a intégré à chaque action/campagne/activité, un volet de financement populaire et ce, même si celle-ci est déjà financée;

À développer.

- Alternatives a rempli ses engagements et obligations avec les bailleurs de fond;

Alternatives a rempli ses engagements et obligations avec les bailleurs de fond.

- Alternatives a créé des systèmes d'archivage performants dans le cadre de la mise en place d'une stratégie de conservation de la mémoire institutionnelle de l'organisation.

Un Intranet collectif fut mis en place.