



**Réseau d'action et de communication  
pour le développement international**

Portrait de l'organisation  
mars 2000



# Table des matières

1. ALTERNATIVES EN BREF	
2. STRUCTURE ORGANISATIONELLE	
2.1 Les instances .....	7
2.2 Évaluation financière .....	7
2.3 Le partenariat outremer .....	8
3. DOMAINES D'EXPERTISE	
3.1 Planification stratégique .....	9
3.2 Planification financière .....	9
3.3 Administration/Gestion des ressources humaines .....	9
3.4 Infrastructure .....	9
3.5 Employabilité .....	10
3.6 Participation des instances .....	10
3.7 Communications et sensibilisation du public .....	10
3.8 Relations avec le milieu social .....	10
3.9 Développement des capacités d'intervention .....	10
3.10 Environnement .....	11
3.11 Genre et développement .....	11
3.12 Droits humains .....	11
3.13 Encadrement .....	11
4. PRIORITÉS DE LA PROGRAMMATION	
4.1 Grands axes de travail .....	13
4.2 Contrer l'appauvrissement .....	13
4.3 Favoriser la participation des femmes et des jeunes .....	13
4.4 Renforcer les droits humains et la démocratie .....	14
4.5 Intégrer une perspective écologiste .....	14
4.6 Développer les infrastructures .....	14
4.7 Éduquer au développement .....	14
5. PROGRAMMATION	
5.1 Amérique latine .....	17
5.2 Afrique subsaharienne .....	20
5.3 Moyen-Orient et Afrique du Nord .....	23
5.4 Asie du Sud .....	25
5.5 Asie de l'Est .....	27
5.6 Europe de l'Est .....	28
5.7 Réseautage national et international .....	29
5.8 Les jeunes .....	31
5.9 Les communautés culturelles .....	31
5.10 Les femmes .....	32
5.11 La levée de fonds .....	32
ANNEXES	
Annexe 1: Organigramme .....	34
Annexe 2: Équipe de travail 98-99 .....	35
Annexe 3: Politique des genres .....	36
Annexe 4: Conseil d'administration 2000-2001 .....	37

...pour un monde  
différent



# 1. Alternatives en bref

Date d'incorporation : 1994

Bureaux : Montréal et Québec

Mission générale : Appuyer les organisations populaires ici et dans les pays en développement qui travaillent à contrer l'appauvrissement, le chômage, l'exclusion et le racisme. Alternatives tente de faire des liens et de jeter des ponts entre les organisations qui prennent la défense des populations les plus démunies, ici et ailleurs dans le monde.

Principales activités :

- Appui financier et logistique à plus de 56 ONG locales réparties dans 30 pays en développement dans les domaines de la communication, réconciliation et reconstruction, droits humains incluant ceux des femmes, droits sociaux et économiques, environnement.
- Programme de sensibilisation du grand public aux moyens de conférences, ateliers, séminaires, publications de journaux, émissions de radio et site Internet.
- Organisation de stages outremer pour une quarantaine de jeunes en moyenne par année comprenant formation et séjour dans des organismes partenaires.
- Collaboration avec plusieurs organisations canadiennes et québécoises sur les thèmes de la mondialisation, l'immigration et la justice sociale.

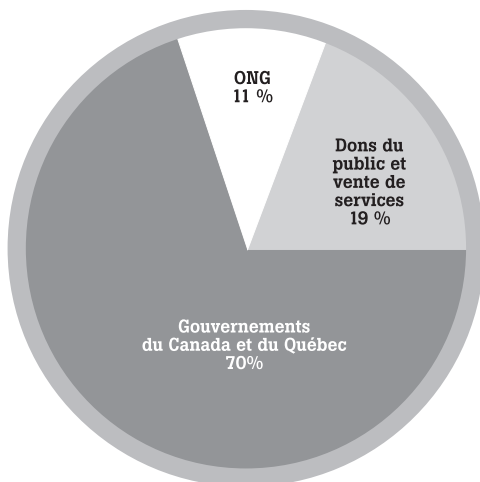
Membership : plus de 500 personnes (voir organigramme, annexe 1)

Donateurs : 50 000 personnes à travers le Canada

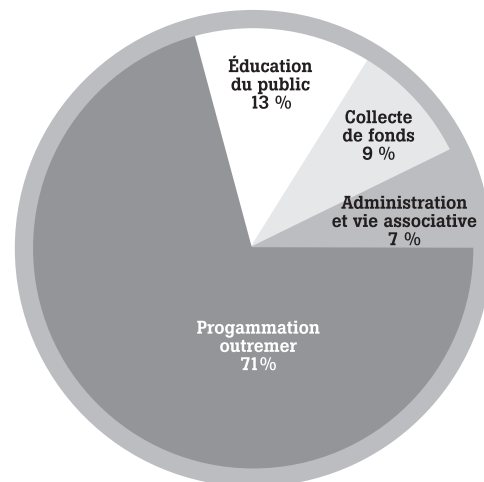
Équipe de travail : 25 personnes dont 17 à des postes permanents (voir annexe 2)

Égalité des genres : 53% du membership et 14 personnes salariées sur 26 sont des femmes. Alternatives a aussi une politique des genres (voir annexe 3)

## Répartition des revenus et dépenses (1998-1999)



**Revenus**



**Dépenses**



# 2. Structure organisationnelle

Alternatives est né de la fusion de trois ONG bien implantées dans le domaine de la solidarité internationale. À l'expertise développée en Afrique australe (CIDMAA), en Asie du Sud (CERAS) et dans le monde arabe (CEAD) s'est vite ajoutée celle en Amérique latine. Au fil des années, Alternatives a participé à plusieurs réseaux canadiens et québécois (MEWG, PAC, COCAMO, CCCI, AQOCI, SAP, SCS, entre autres) et a réalisé plusieurs projets conjoints avec plusieurs secteurs de la société canadienne tels que les syndicats, les groupes de femmes, les Églises, les communautés culturelles, etc.

## 2.1 Les instances

Alternatives compte sur un conseil d'administration (annexe 4) de 11 personnes élues par l'assemblée générale annuelle des membres. Ces personnes proviennent de divers secteurs d'activités et constituent, par leurs différentes origines culturelles et sociales, un éventail des composantes de notre société actuelle. Un comité exécutif de cinq personnes fait un suivi régulier des activités.

L'équipe de travail (annexe 2) est actuellement composée de vingt-cinq personnes dont : un directeur général, une directrice administrative, une responsable à la comptabilité, un commis à la comptabilité, un responsable et un commis à la levée de fonds, une responsable à l'information, huit chargé-e-s de projets outremer (Afrique, Monde arabe, Amérique latine, Asie du Sud, Europe de l'Est/Asie de l'Est, jeunes et femmes), trois personnes responsables des relations et services aux communautés culturelles, un responsable de l'informatique, trois responsables à l'éducation (Montréal et Québec), deux personnes à l'appui de la programmation jeunesse, et une personne à la réception.

Plusieurs comités composés de bénévoles, de membres du personnel et du conseil d'administration se réunissent sur une base régulière afin d'élaborer les politiques et les activités d'Alternatives. Il s'agit, entre autres, des : Comité finances, Comité programmation outremer, Comité éducation, Comité femmes, Comité jeunes, Comité information, Comité environnement.

Alternatives organise pour ses quelque 500 membres, des soirées d'information, des journées d'étude et une assemblée générale chaque année. Un envoi régulier du journal et d'un bulletin d'information interne permet un meilleur suivi et une communication directe avec les membres. Depuis 1997, un bureau a été ouvert dans la ville de Québec afin de permettre une meilleure pénétration des activités d'éducation dans l'ensemble de la province. En collaboration avec de nombreux groupes locaux et internationaux, Alternatives travaille aussi à Ottawa et à Toronto où nous organisons des conférences, des séminaires et des échanges entre nos partenaires et les organisations sur place.

## 2.2 Évaluation financière

Alternatives maintient son effort de levée de fonds autonome en offrant divers services (photocopies, traduction simultanée, consultations, activités bénéfiques, etc.) et en organisant plusieurs campagnes auprès du grand public, entre autres, par le publipostage. Alternatives a constitué une banque de 50 000 donateurs au travers le Canada. En plus de notre membership, Alternatives peut compter sur une banque de plusieurs centaines de donatrices et donateurs mensuels.

La vérification comptable des états financiers d'Alternatives est réalisée annuellement par *Jubenville, Char-ron, comptables agréés*. L'année financière d'Alternatives est du 1<sup>er</sup> avril au 31 mars. À la demande de son principal bailleur de fonds, l'Agence canadienne de coopération internationale (ACDI), Alternatives a été

évalué par une consultante externe en développement international, Madame Anne-Marie Stewart, en janvier et février 1997. Les recommandations et propositions de cette évaluation ont permis d'améliorer la performance d'Alternatives tant au niveau administratif et structurel que sur le terrain (projets outremer). D'autres évaluations sur le risque financier ont été menées par l'ACDI (Phase 1 en 1995 et 1997, Phase 2 en 1996) et ont démontré les capacités administratives d'Alternatives tant au niveau de la gestion financière, que des systèmes comptables, de l'analyse financière et des mécanismes de financement. L'évaluation Phase 2 a conclu qu'Alternatives constituait un risque faible pour l'ACDI.

## 2.3 Partenariat outremer

Alternatives travaille avec plus de 56 ONG locales réparties dans une trentaine de pays. Alternatives et ses partenaires se sont engagés à faire le suivi des projets en tenant compte des objectifs poursuivis et des résultats escomptés. Une réflexion commune sur la mise en oeuvre et les retombées à long terme du projet est aussi réalisée régulièrement au cours des visites sur le terrain ou lors de la venue d'une représentante ou d'un représentant de l'organisme partenaire.

Alternatives favorise les échanges directs qui permettent de faire le point sur les projets mais aussi sur l'ensemble de la programmation. Dans ce sens, Alternatives invite des partenaires à chaque assemblée générale et aux journées de réflexion afin qu'ils puissent partager avec les membres leurs expériences et leurs avancées. Le processus de suivi permet à chaque organisation de revoir les activités, d'apprécier les résultats et de déterminer la base et la direction des futures activités.

Les visites sur le terrain sont aussi un élément clé du suivi des projets. Normalement effectuées par les chargé-e-s de projets d'Alternatives, ces visites permettent de juger des avancées du projet, d'évaluer les points forts et des points faibles de la mise en oeuvre et de rectifier le tir au besoin. Ces visites favorisent le dialogue direct avec l'ensemble des intervenants et permet le développement de projets qui répondent aux besoins et aux préoccupations des communautés concernées.

Au cours des dernières années, plusieurs membres du Conseil d'administration d'Alternatives et des représentants des médias ont participé à ces visites d'évaluation, ce qui a permis une meilleure sensibilisation des membres du CA et des journalistes aux réalités des partenaires. Ce genre de rencontres augmente sensiblement la compréhension de l'ensemble du travail des partenaires.



# 3. Domaines d'expertise

La croissance constante d'Alternatives depuis sa fondation tant aux niveaux de son budget, que de son membership et du nombre de projets et activités mis en oeuvre a exigé une rigueur dans la stratégie de développement et dans la consolidation des acquis.

## 3.1 Planification stratégique

Alternatives fonctionne avec une vision politique et organisationnelle à long terme issue d'orientations stratégiques élaborées et mises en place collectivement. Des mécanismes internes assurent la planification et l'évaluation des activités (rapports et rencontres aux deux semaines pour le personnel, rencontres régulières avec les membres du CA et des comités, journées d'études et assemblée générale pour l'ensemble du membership). Alternatives mène, en collaboration avec des organismes extérieures et locales, plusieurs missions (Angola, Soudan, Congo, Ex-Yougoslavie) pour analyser le contexte politique, l'état de la société civile et les besoins de la population afin de proposer des plans d'action stratégique qui servent à l'élaboration de projets concrets. Plus spécifiquement deux projets (Forum des Femmes Égyptiennes et Forum des ONG marocaines) visent à appuyer des fédérations d'ONG dans une démarche de planification stratégique à long terme.

## 3.2 Planification financière

Alternatives a, pour ses propres besoins, développé des stratégies et une expertise dans la levée de fonds autonome (les revenus autonomes d'Alternatives sont passés de 520 000\$ en 1995-1996 à plus de 1 129 700\$ en 1998-1999). Nous offrons ponctuellement des services conseils dans le publipostage à des ONG outremer et des informations/conseils sur les demandes de subventions. Le travail avec les partenaires comprend aussi le renforcement de leurs capacités d'assurer leur autonomie financière. Trois projets sont en cours dans le domaine des activités génératrices de revenus pour les femmes (Brésil, Sénégal, Congo).

## 3.3 Administration/Gestion des ressources humaines

L'équipe d'administration comprend le directeur (docteur en sociologie économique), la directrice administrative (plus de 10 ans d'expérience dans les relations de travail) et la comptable (ex-enseignante d'économie générale) qui ont mis sur pied une série d'outils de gestion et de suivi et qui est conseillé par un comité finances (membres du CA). Alternatives fonctionne avec un système comptable entièrement informatisé. Alternatives a élaboré des politiques de sélection, d'embauche, d'encadrement et de formation pour son personnel et pour les stagiaires (programmation jeunesse). Une politique salariale et conditions de travail a été élaboré et adopté par l'ensemble du personnel et du Conseil d'administration.

## 3.4 Infrastructure

Nous avons développé une excellente expertise au niveau informatique que nous offrons à nos partenaires via, entre autres, nos stagiaires en communications électroniques. L'équipe d'Alternatives comprend trois spécialistes en achat, installation, et réparation de systèmes informatiques. Nous avons dernièrement procédé à la rénovation/aménagement de tout un étage de notre édifice sous la supervision d'une équipe interne (3 personnes).

## **3.5 Employabilité**

L'équipe d'Alternatives compte une conseillère en employabilité pour les personnes immigrantes (une moyenne de 450 consultations et de 45 placements par année). Une partie de la programmation jeunesse vise aussi l'employabilité des jeunes de 18 à 30 ans. Par de la formation, des stages ici et outremer auprès d'organisations populaires dans le domaine des communications électroniques et en journalisme, une quarantaine de jeunes par année complètent, de façon concrète, leur formation académique. Pour ces jeunes, cette opportunité de parfaire leurs connaissances dans un domaine de pointe leur ouvre la porte dans plusieurs secteurs du monde du travail.

## **3.6 Participation des instances**

Alternatives met l'emphase sur la participation active de son membership (plus de 500 personnes) et sur une structure (CA, collectif de travail, comités) qui permet une meilleure appropriation du travail par la base. Des outils d'information, entre autres un bulletin d'information aux deux semaines envoyé à tous les membres, des journées d'étude (retraite fermée de 100 à 125 personnes) et une assemblée générale stimulante (invité-e-s internationaux, ateliers, échanges multimédias) ont été mis en place pour développer la vie associative.

## **3.7 Communication et sensibilisation du public**

Alternatives a développé plusieurs stratégies d'intervention dans le domaine des communications, notamment celui des communications électroniques. Au moins deux événements d'envergure sont organisés par année (participation de 200 à 500 personnes), nous avons des publications dont le tirage est de 240 000 exemplaires par mois (via Voir-Montréal, Voir-Québec, HOUR et les journaux étudiants). Plusieurs projets ont pour but de renforcer les capacités de communication des partenaires entre autres par la mise en réseau d'organisations (Palestine, Afrique du Sud, Inde, Pakistan, Brésil, Maroc) la mise sur pied de sites internet via la programmation jeunesse d'Alternatives.

L'éducation et la sensibilisation du public fait partie de tous les projets d'Alternatives, et nous avons développé des stratégies d'intervention efficaces (conférences, publications, sensibilisation des médias, etc.) Trois projets outremer appuient spécifiquement le développement de la presse indépendante (Mali, Niger, Chili).

## **3.8 Relations avec le milieu social**

Alternatives collabore à plusieurs projets et activités du milieu communautaire québécois via, entre autres, les stages de la programmation jeunesse, des articles dans nos publications et une mobilisation de ses membres pour des activités particulières. De plus, nous entretenons des liens étroits avec les différentes communautés culturelles via des projets ponctuels, tels un programme axé sur l'intégration des aînés et un programme culturel (Images du monde arabe), ou des projets d'éducation sur les questions de l'immigration, citoyenneté et intégration.

## **3.9 Développement des capacités d'intervention**

La majorité des projets d'Alternatives visent à développer et à soutenir les capacité d'intervention de nos partenaires dans les domaines des droits économiques, droits humains et droits sociaux. Le processus d'élaboration des projets, qui se fait en collaboration avec les partenaires, comprend une analyse politique et sociale du pays ou de la région, une stratégie d'intervention auprès des décideurs (gouvernements,

ACDI), des divers intervenants sociaux (médias, ONG, associations) et du grand public (publications, conférences, ateliers), et un plan d'action pour mettre en oeuvre les diverses activités prévues aux projets. La formation est un volet primordial dans la majorité des projets.

### **3.10 Environnement**

Plusieurs projets visent la gestion des ressources naturelles en fonction des besoins de la population et de la protection de l'environnement (Vietnam, Panama, Brésil). Nous avons deux projets qui s'attaquent spécifiquement au problème de la désertification et qui sont pris en charge par les femmes (Brésil et Sénégal). Alternatives est fortement engagé au comité de travail de lutte contre la désertification piloté par Solidarité Canada-Sahel et a participé à la conférence sur la Convention de lutte contre la désertification qui a eu lieu récemment au Brésil.

### **3.11 Genre et développement**

Le comité femmes d'Alternatives est très actif au niveau de la formation interne, des liens avec d'autres groupes de femmes (ici et ailleurs) et des activités publiques sur des thématiques touchant particulièrement les femmes. Alternatives travaille avec plusieurs organisations de femmes (Fédération des femmes cubaines, Forum des femmes égyptiennes, Femmes en mouvement en Algérie, Femmes et droit du travail en Inde, Pro-femmes au Rwanda et Rassemblement démocratique des femmes au Niger) afin de favoriser un développement qui tiennent compte des droits des femmes.

### **3.12 Droits humains**

Sous le thème des droits humains, Alternatives a développé une expertise importante, entre autres, par un projet de stages sur les droits humains pour des militants et militantes du Proche-Orient, auquel plusieurs organisations canadiennes, marocaines et sud-africaines ont collaboré. Plusieurs projets comportant des volets analyse, formation et sensibilisation sur la question des droits humains (y compris droits économiques et sociaux) sont en cours, entre autres, aux Philippines, Inde (travail des enfants), Palestine, Égypte, Chine (droit du travail dans les zones franches), Maroc, Liban. Au niveau du développement local, plusieurs projets (Angola, Burundi, Congo, Palestine, Inde/Pakistan) de réconciliation, réhabilitation et reconstruction dans des pays en conflits sont en marche. Alternatives participe activement à l'ensemble de la réflexion sur les impacts de l'aide humanitaire (Do not Harm) initiée par l'ACDI.

### **3.13 Encadrement**

Au fil du temps, Alternatives a développé des partenariats avec de nombreuses ONG locales dans plus de trente pays dans le monde. Ces partenariats sont basés sur des échanges assidus, des rencontres régulières (ici et sur le terrain), la participation à plusieurs activités, conférences, séminaires, etc, et sur une confiance mutuelle issue d'une démarche d'égal à égal et sur des objectifs communs. Nous contribuons activement à la mise en réseau de nos partenaires afin de renforcer la concertation.

En plus des visites sur le terrain et des rencontres au Canada, Alternatives fait le suivi des projets de façon régulière par des mécanismes d'échanges (rapports narratifs et financiers, grilles d'évaluation, contrats, etc.) qui sont aujourd'hui très efficaces et rapides grâce aux communications électroniques.



# 4. Priorités de la programmation

## 4.1 Les grands axes de travail

- Consolider et renforcer des ONG locales afin qu'elles puissent définir des perspectives de développement qui répondent aux besoins des populations concernées dans des domaines aussi cruciaux que les communications, le travail, le logement, l'éducation et les droits de la personne.
- Favoriser la prise en charge des populations les plus vulnérables que sont les femmes et les jeunes.
- Appuyer les initiatives de développement démocratique et durable qui ont des retombées à long terme pour les populations concernées.
- Augmenter le réseautage et la coordination entre les ONG d'un même pays, d'une région et entre le Sud et le Nord.
- Susciter la participation et l'engagement de la population canadienne en la sensibilisant aux diverses problématiques de ces régions

## 4.2 Contrer l'appauvrissement et l'exclusion

La réduction de la pauvreté est un facteur clé pour le développement des communautés. Le renforcement des organisations populaires en tant que composante de la société civile demeure le fil conducteur de notre programmation et doit être adapté selon le contexte. Dans les régions affectées par la guerre et les conflits, la priorité est à la défense des droits humains fondamentaux et dans notre participation à des processus visant à rétablir la paix, par le biais d'une mobilisation de la société civile.

Ailleurs où la reconstruction est à l'ordre du jour, le défi est d'aider la société civile à jouer un rôle créatif, critique, constructif dans le cadre d'une nouvelle relation avec l'État. De maintes façons, les ONG et les mouvements populaires doivent redéfinir leur rôle, éviter de se substituer à l'État et mobiliser la population pour exiger des changements réels. Cette mobilisation se fait sur la base de la formulation d'alternatives sur les plans économique, social et environnemental.

## 4.3 Favoriser la participation des femmes et des jeunes

Nous travaillons à l'extension de la démocratie pour toutes les couches de la société, et à l'inclusion des secteurs généralement plus vulnérables que sont les femmes et les jeunes. Cela exige un effort particulier et constant qui implique une stratégie par laquelle ces populations cibles peuvent se prendre en main et participer pleinement au processus décisionnel. Pour remplir cette partie de son mandat, Alternatives mise sur un partenariat et une approche spécifiques avec des groupes de femmes et de jeunes et sur un échange régulier entre diverses organisations du Nord comme du Sud.

## 4.4 Renforcer les droits humains et la démocratie

La question des droits humains est sous-jacente à tout développement équitable. Depuis plusieurs années, Alternatives a intensifié son travail auprès d'organisations qui luttent pour les droits de la personne, qui incluent les droits économiques et sociaux, et qui intègrent la notion de droits égaux pour les femmes. La démocratisation des institutions, à commencer par les ONG elles-mêmes, doit être intégrée dans le travail quotidien. Alternatives promouvoit pour elle-même et ses groupes partenaires la transparence, l'intégration de plusieurs secteurs de la société dans la gestion et une participation active dans le processus décisionnel.

## 4.5 Intégrer une perspective écologiste

Seule une perspective écologiste, intégrant tous les aspects de la vie quotidienne, peut assurer un développement durable. La protection de l'environnement va au-delà de la préservation de la nature, elle doit proposer de nouvelles définitions des relations entre les humains et la nature. Elle doit tenir compte des besoins fondamentaux des populations tout en assurant la pérennité de l'environnement.

## 4.6 Développer les infrastructures

La guerre, les conflits et les problèmes économiques graves diminuent les capacités organisationnelles de tous les secteurs de la société civile. Alternatives appuie les organismes qui travaillent à la réhabilitation et à la reconstruction du tissu social. Nous favorisons aussi la création d'alliances larges, par le biais de la mise en réseaux, réunissant mouvements populaires et ONG sur des bases nationales, régionales, internationales ou sectorielles. Le développement et la consolidation de ces réseaux exigent plusieurs processus simultanés. Dans ces processus, nous estimons primordial de renforcer les divers moyens de communication sociale, indispensables à la démocratisation non seulement de la société, mais aussi de nos propres organisations. Le développement de ces moyens de communication inclut des méthodologies et des technologies qu'il est nécessaire de transformer, dans le cadre des objectifs poursuivis (démocratie et développement durable). Au-delà du simple transfert du «Nord» vers le «Sud», il s'agit de créer ensemble de nouveaux outils et de nouvelles expériences.

## 4.7 Éduquer au développement

Au Canada, Alternatives joue un rôle important dans l'éducation au développement. L'emphase est mise sur la formation, les communications, la coordination et le réseautage. En lien avec ses nombreux projets outremer, Alternatives fait la promotion de la justice sociale et de la solidarité internationale sur plusieurs tribunes. Par la publication d'un mensuel à grand tirage (180 000 exemplaires en français et 60 000 en anglais), par la tenue de conférences de grande envergure (plusieurs milliers de participants et participantes au cours des trois dernières années) et par sa présence dans les grands médias (journaux, radio et télévision), Alternatives réussit à sensibiliser la population canadienne aux grands enjeux internationaux.

Alternatives est aussi reconnu pour son travail de recherche, d'action et de mise en contexte des différents enjeux locaux, nationaux et internationaux qui sert à l'ensemble de la communauté des ONG au Canada et à l'ACDI. Par sa présence active à Montréal, Québec, Ottawa et Toronto, Alternatives réussit à rejoindre des secteurs importants de la société canadienne.

Au cours des trois dernières années, Alternatives a sensiblement augmenté sa programmation jeunesse, entre autres, par la poursuite du travail du Comité jeunes (réflexion, formation, échanges), d'une série de stages outremer pour les 18-30 ans et la production d'outils d'information (journaux, web, documentation) destinés au milieu étudiant.

Le Comité femmes d'Alternatives a permis l'organisation de plusieurs événements touchant particulièrement les femmes, notamment une conférence contre l'intégrisme et plusieurs ateliers (Grands Lacs, Algérie, femmes immigrantes, etc.), mais aussi un échange et des liens plus importants entre des organisations de femmes d'ici et du Sud (entre autres dans le cadre de la *Marche des femmes de l'an 2000*).





# 5. Programmation

## *Information du grand public*

*Alternatives publie mensuellement un journal d'information nationale et internationale inséré dans la revue VOIR-Montréal (122 000 exemplaires), une page insérée dans VOIR-Québec (50 000 exemplaires), une page insérée dans HOUR (60 000 exemplaires) et une page d'information destinée aux journaux étudiants. Cette approche «grand public» nous assure une visibilité importante et une sensibilisation d'une partie de la population qui ne serait pas rejointe autrement. Un site Internet amélioré cette année et une émission hebdomadaire sur les ondes d'une radio communautaire (CKIA) de Québec viennent renforcer les outils de communications dont Alternatives s'est doté pour rejoindre un public diversifié.*

*Guerres, conflits, famines, désastres naturels, voilà généralement ce qui résume les nouvelles internationales de nos grands médias. On en vient à oublier que ces problèmes prennent souvent racine dans l'exploitation, l'exclusion et la soif éhontée de profits à tout prix. La mondialisation politique et économique mène au pires excès, qui souvent dégénèrent en conflits ou au débalancement du fragile écosystème propre à chaque pays. De cela, on en parle peu.*

*On parle encore beaucoup moins des résistances, des luttes et des (petites) victoires des milliers de groupes, issus d'une volonté d'améliorer le sort des populations les plus vulnérables. Alternatives appuie ces groupes qui résistent, s'organisent et proposent de nouvelles pistes pour contrer l'appauvrissement, l'exclusion et la dégradation de l'environnement.*

*Le sort des populations du Sud est intimement lié au nôtre. La programmation outremer d'Alternatives est donc indissociable d'un ensemble d'activités (information, sensibilisation, échanges, lobbying) réalisées ici.*

## ● ● ● 5.1 Amérique latine

Vus de loin, les pays de l'Amérique latine semblent avoir connu au cours des dernières années une démocratisation de leurs institutions politiques et un certain décollage économique. En y regardant de plus près, on s'aperçoit que le processus démocratique cache la place importante que prennent encore les militaires (Pérou, Chili, Mexique, Guatemala) ou les forces paramilitaires (Brésil, Colombie) et la perpétuation des privilèges économiques pour la classe dirigeante. Cette démocratisation ne s'est généralement pas accompagnée d'une amélioration des conditions de vie de la population. Au contraire, on assiste à un appauvrissement marqué d'une majorité de Sud-Américains et, derrière l'essor économique, se profile un écart de plus en plus grand entre les riches et les pauvres.

## L'intégration économique qui appauvrit

En Amérique latine, Alternatives appuie un mouvement populaire qui doit faire face à de nouvelles données politiques et économiques. Entre autres, tout un réseau d'ONG qui travaillent à contrer les effets dévastateurs de l'intégration économique au niveau des Amériques. Que ce soit au Chili, au Brésil ou au Mexique, des organisations partenaires d'Alternatives se préoccupent et agissent contre les effets de débordement des accords commerciaux sur les sociétés et sur la politique interne des États. Au Québec, Alternatives coordonne les activités du Réseau québécois sur l'intégration continentale (RQIC) et prépare activement le Sommet populaire des Amériques qui aura lieu à Québec en 2001.

## Se réappropriier la terre

Au Brésil, le Mouvement des sans-terre réclame une réforme agraire tenant compte des besoins et des droits de la population paysanne. Alternatives soutient ses efforts par des échanges et de l'aide financière. Les expositions de photos de Sebastiao Salgado relatant les grands moments de la lutte des sans-terre ont déjà attiré plus de 3 000 personnes. Cela fait partie d'une grande campagne de sensibilisation (incluant articles et conférences) qui est en marche pour faire connaître à la population québécoise cette lutte toute légitime.

## Communautés autochtones

Au cours des derniers mois, Alternatives a mené un projet d'appui aux communautés autochtones du Panama, principalement les Emberas, dont les villages sont durement touchés par la guerre qui sévit dans le pays voisin, la Colombie. De ce projet est né la Fondation Darien, un organisme autochtone au service des communautés, qui s'occupe entre autres de reboisement et de la (re)construction des infrastructures pour les besoins de base des communautés.

Un appui financier a aussi été accordé à des communautés autochtones du Honduras afin de palier les effets dévastateurs de l'ouragan Mitch.

## Cuba, Si !

L'isolement de Cuba et les contradictions du pouvoir politique, coincé entre un désir d'«ouverture» et une volonté de garder les acquis de la révolution, font de ce pays un cas particulier. Alternatives appuie un réseau d'organisations cubaines qui tentent de favoriser une transition qui tienne compte du contexte socio-politique du pays.

## Activités publiques 1999

### **TERRA**

*Exposition de photos de Sebastiao Salgado et conférences sur le Mouvement des sans terre du Brésil (Montréal, Québec)*

### **VILLES EN DÉVELOPPEMENT**

*Série de conférences à Montréal, Québec et Toronto sur le développement urbain et la participation populaire avec des représentants des villes de San Salvador, Mexico et Raoul Pont, maire de Porto Alegre (Brésil)*

# Principaux partenaires en Amérique latine

## ● Brésil

Mouvement des sans-terre (MST)

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, communications

*Objectifs:* Promouvoir les droits socio-économiques, la protection de l'environnement et le soutien aux enfants

*Activités:* Construction d'écoles, maisons, réhabilitation de l'agriculture, formation environnement et ateliers culturels pour les enfants

Fédération des organisations pour l'assistance sociale et éducative (FASE)

*Champs d'intervention:* Communications, environnement, femmes

*Objectifs:* Renforcer le mouvement associatif au Brésil

*Activités:* Formation, campagne de sensibilisation à la citoyenneté

Centrale unique des travailleurs (CUT)

*Champs d'intervention:* Communications, femmes, environnement

*Objectifs:* Promouvoir les droits socio-économiques, lutter contre la désertification

*Activités:* Campagne de sensibilisation aux droits socio-économiques, réseautage, formation auprès des femmes sur les alternatives environnementales

## ● Chili

Institut d'écologie politique (RECHIP)

*Champs d'intervention:* Communications, environnement

*Objectifs:* Promouvoir l'éducation au développement et la protection de l'environnement

*Activités:* Recherche, session de formation et publications

## ● Cuba

Centro de investigaciones psicológicas et sociológicas (CIPS)

*Champs d'intervention:* Communications, environnement

*Objectifs:* Augmenter la participation de la société civile au développement social, politique et économique

*Activités:* Recherches, analyses, réseautage et formation

Centro de Recuperación y Difusión de la Memoria Histórica del Movimiento popular latinoamericano (MEPLA)

*Champs d'intervention:* Communications

*Objectifs:* Augmenter la participation de la société civile au développement social, politique et économique

*Activités:* Recherches, analyses, réseautage, formation

Centro de Estudios sobre America (CEA)

*Champs d'intervention:* Communications

*Objectifs:* Construire une société civile basée sur la justice sociale et le respect

*Activités:* Recherches, analyses, réseautage

Central de Trabajadores de Cuba (CTC)

*Champs d'intervention:* Communications, éducation

*Objectifs:* Assurer de la formation aux travailleurs et travailleuses

*Activités:* Sessions de formation, vidéos, publications

Fédération des femmes cubaines

*Champs d'intervention:* Communications, femmes

*Objectifs:* Mettre en réseau des groupes de femmes tant au niveau national qu'international

*Activités:* Conférences, séminaires, formation et publications

## ● Panama

Fondation Darien

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, environnement

*Objectifs:* Reconstruire et relocaliser les communautés autochtones déplacées

*Activités:* Appui logistique à la construction des villages, formation, plantation d'espèces nécessaires à la survie des populations

## ● Mexique

Red Mexicana de Acción Frente al Libre comercio (REMALC)

*Champs d'intervention:* Communications, éducation

*Objectifs:* Augmenter la participation de la société civile au développement socio-économique

*Activités:* Formation, conférences et réseautage

## ● ● ● 5.2 Afrique subsaharienne

Jamais l'Afrique subsaharienne n'aura vécu une telle crise depuis la fin du colonialisme européen. Des dizaines de conflits armés prolifèrent d'un bout à l'autre du continent (Angola, Rwanda, Burundi, Congo, Liberia, Sierra Leone, Soudan, etc.). Les populations se trouvent marginalisées, notamment en milieu rural. La perpétuation des pratiques coloniales a donné naissance à des appareils d'États inefficaces et corrompus, très vulnérables aux diktats des institutions financières internationales (FMI, Banque mondiale). Avec d'énormes difficultés et sous le poids de grandes contraintes, une nouvelle Afrique résistante se réorganise à travers des réseaux associatifs mis en place pour assurer la survie des masses urbaines et rurales poussées vers la misère et la violence.

### Réhabilitation et pacification

Au Congo, en Angola, au Burundi et au Soudan, Alternatives travaille avec des organisations locales, bien implantées dans les communautés, afin de reconstruire et de pacifier des régions qui ont connu les démons de l'ethnicisme et les conflits qui en découlent. En Angola notamment, la guerre perdure depuis plus de 25 ans et a fait au-delà de trois millions de réfugiés internes. Plusieurs projets dans les villes de Luanda, Malange, Huambo, Cuito et Bengela sont en cours pour bâtir des camps, déminer les champs et réhabiliter les communautés qui ont tout perdu. Parallèlement, tout un travail de réflexion sur les perspectives de paix est entrepris, entre autres en rassemblant plusieurs parties impliquées comme ce fut le cas lors d'une conférence sur les Grands Lacs qui a eu lieu en Afrique du Sud, en février 1999, et d'une table ronde sur l'Angola, à Ottawa en novembre 1999.

### Les femmes sur la ligne de front

Plusieurs projets d'Alternatives visent à renforcer les organisations de femmes africaines qui sont aux premières lignes de la reconstruction de leurs communautés. C'est le cas au Congo, où nous appuyons le PAIF (Promotion et appui aux initiatives féminines) qui travaille à redynamiser des activités génératrices de revenus pour les femmes. Au Rwanda, Pro-femmes favorise la formation en matière de gestion pour les femmes des régions rurales qui se retrouvent à assurer, le plus souvent seules, la survie de leur famille. Au Sénégal, l'organisation Palmarin a entrepris une lutte contre la désertification en construisant des digues, en reboisant et en facilitant les activités génératrices de revenus pour les femmes, notamment dans le domaine de la pêche.

## Activités publiques 1999

### LA PAIX : UTOPIE OU RÉALITÉ ?

*Conférence sur les perspectives de paix au Burundi avec des invité-e-s du Burundi, de la Fondation Nyerere en Tanzanie et du Canada (Montréal, Québec, Ottawa)*

### SOUTENIR L'EFFORT DE PAIX EN ANGOLA

*Table ronde sur la politique canadienne en Angola avec des représentants de la société civile angolaise, le gouvernement canadien, l'ONU et diverses ONG canadiennes travaillant à l'effort de paix dans ce pays (Ottawa)*

# Principaux partenaires en Afrique subsaharienne

## ● Angola

Action pour le développement rural et l'environnement (ADRA)

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux (régions rurales, populations déplacées, et femmes)

*Objectifs:* Appuyer les communautés locales, plus spécialement dans les régions rurales, dans la reconstruction de leur village et du tissu social

*Activités:* Construction de maisons, réhabilitation des champs, déminage, fourniture d'outils de travail et formation

Development Workshop

*Champs d'intervention:* Services d'infrastructure sanitaire en milieu rural et urbain

*Objectifs:* Avec les communautés locales, fournir et mettre en place un système sanitaire adéquat

*Activités:* Construction de latrines, système d'égouts, etc...

## ● Congo (RDC)

Groupe d'études et d'actions pour un développement bien défini (GEAD)

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, démocratisation, femmes et jeunes

*Objectifs:* Voir à la reconstruction et la réconciliation des communautés, promouvoir le développement durable

*Activités:* Réhabilitation de l'agriculture, construction de maisons et d'écoles, campagnes de cohabitation pacifique, activités de génération de revenus pour les femmes, formation socio-économique pour les jeunes

Promotion et appui aux initiatives féminines (PAIF)

*Champs d'intervention:* Femmes

*Objectifs:* Offrir de la formation et mettre en réseau des groupes de femmes

*Activités:* Initiatives de génération de revenus pour les femmes, campagne pour la paix, formation sur la question des droits

Conseils régionaux des ONG de développement (CRONG)

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, pacification

*Objectifs:* Voir à la reconstruction et la réconciliation des communautés, promouvoir le développement durable

*Activités:* Réhabilitation de l'agriculture, construction de maisons et d'écoles, campagnes de cohabitation pacifique, activités de génération de revenus pour les femmes, formation socio-économique pour les jeunes

## ● Nigeria

Labour Support Services

*Champs d'intervention:* Droits de la personne

*Objectifs:* Former la population sur la notion des droits, notamment ceux des travailleurs et travailleuses

*Activités:* Cours, séminaires, publications sur la question des droits au travail

## ● Sénégal

Palmarin

*Champs d'intervention:* Environnement, femmes

*Objectifs:* Lutter contre la désertification

*Activités:* Construction de digue, plantation d'arbres, activités de génération de revenus pour les femmes notamment dans le domaine de la pêche

Forum Tiers-Monde

*Champs d'intervention:* Communications, réseautage

*Objectifs:* Mettre sur pied un réseau panafricain d'ONG et d'organisations populaires

*Activités:* Conférences, publications, séminaires

## ● Afrique du Sud

Centre of Policy Studies (CPS)

*Champs d'intervention:* Communications

*Objectifs:* Susciter le dialogue socio-politique entre la société civile et l'État

*Activités:* Recherches, publications, séminaires, conférences

## ● Mali

Réseau de communication Kayira

*Champs d'intervention:* Communications, santé

*Objectifs:* Favoriser l'information alternative chez les couches populaires entre autres sur la question de la santé publique

*Activités:* Émissions de radio

## ● Niger

Groupe Alternative

*Champs d'intervention:* Communications, droits de la personne

*Objectifs:* Favoriser l'information sur la démocratie et les droits de la personne

*Activités:* Publications de journaux

## ● **Burundi**

Africa revival ministries (ARM)

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, démocratisation, femmes et jeunes

*Objectifs:* Voir à la reconstruction et la réconciliation des communautés, promouvoir le développement durable

*Activités:* Réhabilitation de l'agriculture, construction de maisons et d'écoles, campagnes de cohabitation pacifique, activités de génération de revenus pour les femmes, formation socio-économique pour les jeunes

## ● **Rwanda**

Pro-femmes

*Champs d'intervention:* Femmes, éducation

*Objectifs:* Renforcer les capacités des femmes en matière de gestion

*Activités:* Sessions de formation

## ● **Soudan**

Amal Trust

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, environnement

*Objectifs:* Renforcer les capacités des communautés en agriculture

*Activités:* Formation, recherche et réhabilitation de l'agriculture

## ● ● ● 5.3 Moyen-Orient et Afrique du Nord

De façon générale, l'espace démocratique dans les pays arabes est des plus restreints. On peut parler d'une démocratie de «basse intensité» destinées à certaines classes moyennes et à l'élite économique, mais qui exclut toute participation réelle au pouvoir politique d'une majorité de la population. La colère des exclus est souvent canalisée par des mouvements intégristes, profondément réactionnaires notamment au niveau des droits des femmes.

### Droits humains

Dans le monde arabe (Égypte, Liban, Jordanie, Yémen, Maroc, Palestine, Algérie), Alternatives mène plusieurs projets pour accroître les capacités de ses organisations partenaires à défendre les droits humains, y compris les droits économiques. De l'aide financière, de la formation, l'organisation de conférences et, surtout, la mise en réseau de ces organisations font partie des activités prévues aux projets.

### Égalité pour les femmes

Partout dans le monde arabe existent des organisations de femmes qui luttent pour l'égalité et contre la discrimination politique, économique ou culturelle et ce, dans un contexte extrêmement difficile. Depuis plusieurs années, nous soutenons le *Forum des femmes égyptiennes*, un réseau de plusieurs organisations, qui travaille à augmenter la participation des femmes à tous les niveaux de la société. Un projet de moindre envergure est aussi mené en Algérie avec le groupe *Femmes en mouvement*.

### Faire de la place aux jeunes

De façon générale, plus de 60 % de la population des pays du monde arabe a moins de 30 ans. Alternatives met donc l'accent sur les jeunes, en particulier au Maroc où nous appuyons un projet d'amélioration des conditions de vie des enfants de la rue de Casablanca. Le programme comprend la réinsertion socioprofessionnelle et une intégration des jeunes dans la société par l'apprentissage du métier de menuisier.

## Activités publiques 1999

### **MOUVEMENT DES FEMMES EN ÉGYPTÉ**

*Une rencontre avec des représentantes du Forum des femmes égyptiennes pour le développement (Montréal)*

### **DÉMOCRATIE ET TRANSITION AU MAROC**

*Une rencontre avec trois invité-e-s marocain-e-s provenant de l'Espace associatif (regroupements d'ONG), l'Association démocratique des femmes marocaines et Chantiers Jeunesse (Montréal)*

### **SOCIÉTÉ CIVILE DANS LE MONDE ARABE**

*Une conférence sur la place et le travail des organisations populaires dans le monde arabe avec des invité-e-s de Palestine, Jordanie, Maroc et Égypte (Montréal)*

### **PAIX AU MOYEN-ORIENT**

*Une conférence sur le processus de paix entre Israël et la Palestine avec des invité-e-s israéliens et palestiniens issus d'organisations populaires (Montréal, Ottawa)*

# Principaux partenaires au Moyen-Orient et en Afrique du Nord

## ● Algérie

Rassemblement Action Jeunesse (RAJ)

*Champs d'intervention:* Droits humains

*Objectifs:* Augmenter la participation des jeunes au développement

*Activités:* Campagne de sensibilisation à la citoyenneté, formation

Femmes en mouvement

*Champs d'intervention:* Droits humains et femmes

*Objectifs:* Augmenter la participation des femmes au développement

*Activités:* Formation et information auprès des femmes

## ● Égypte

Cairo Institute for Human Rights

*Champs d'intervention:* Droits humains

*Objectifs:* Promouvoir les droits humains

*Activités:* Réseautage, formation, campagne de sensibilisation aux droits humains

Forum des femmes égyptiennes

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, droits humains, femmes

*Objectifs:* Augmenter la participation des femmes au développement

*Activités:* Ateliers, formation, publications, services de base

Jeel Youth Center

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, jeunes

*Objectifs:* Travailler à la réinsertion sociale des jeunes de la rue

*Activités:* Ateliers, formation, apprentissage de métiers, campagne de sensibilisation sur le travail des enfants

Arab Programm for Human Rights

*Champs d'intervention:* Droits humains

*Objectifs:* Promouvoir les droits humains

*Activités:* Réseautage, formation, campagne de sensibilisation aux droits humains

## ● Liban

Najdeh

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, droits humains

*Objectifs:* Offrir des services pour la réhabilitation des réfugiés

*Activités:* Formation, centre de santé pour les femmes et les enfants réfugiés au Sud-Liban

## ● Maroc

Espace associatif

*Champs d'intervention:* Droits humains, communications, femmes

*Objectifs:* Augmenter la participation de la société civile au développement socio-économique et politique

*Activités:* Réseautage électronique, conférence, formation, campagne de sensibilisation aux droits humains

Centre Bayti

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, jeunes

*Objectifs:* Travailler à la réinsertion sociale des jeunes de la rue

*Activités:* Ateliers, formation, apprentissage de métiers, centre d'hébergement et de transition

## ● Palestine

Alternative Information Center

*Champs d'intervention:* Communications, droits humains

*Objectifs:* Favoriser le dialogue et la réconciliation entre Palestiniens et Israéliens

*Activités:* Réseautage, formation, campagne de sensibilisation aux droits humains

Teacher Creativity Center

*Champs d'intervention:* Droits humains

*Objectifs:* Développer la question des droits humains chez le personnel enseignant

*Activités:* Ateliers, formation, publications



Badil

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, droits humains  
*Objectifs:* Offrir des services pour la réhabilitation des réfugiés  
*Activités:* Campagne de sensibilisation sur la santé, le logement et l'éducation

PNGO

*Champs d'intervention:* Communications  
*Objectifs:* Augmenter la participation de la société civile au développement  
*Activités:* Mise en réseau électronique

## ● **Yémen**

Yemen 2000

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, jeunes  
*Objectifs:* Augmenter la participation des jeunes au développement  
*Activités:* Formation au micro-crédit, campagne de sensibilisation à la citoyenneté

Vocational Rehabilitation Center for People with Special Needs

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux  
*Objectifs:* Voir à la réinsertion des personnes handicapées par les mines antipersonnel  
*Activités:* Renforcement des capacités de traitement et de réhabilitation des victimes des mines antipersonnel, formation des médecins, des victimes et des communautés de base

Human Rights Information and Training Center

*Champs d'intervention:* Droits humains et démocratie  
*Objectifs:* Promouvoir les droits humains  
*Activités:* Formation, documentation

## ● ● ● 5.4 Asie du Sud

Un long conflit oppose le Pakistan et l'Inde, notamment au Cachemire où les deux pays s'engouffrent dans le nationalisme chauvin, sur fond d'armement nucléaire et de campagne haineuse contre la minorité musulmane indienne. En Inde, le gouvernement au pouvoir est aux mains d'une droite agressive et militariste qui représente un danger réel de dérive fasciste. Par contre, un vaste mouvement social émerge depuis quelques années entre autres parmi les paysans sans terre, les dalits (intouchables), les minorités nationales et les femmes.

### Paix et démocratie

Alternatives appuie de nombreuses organisations qui combattent l'intolérance religieuse et les inégalités économiques. Entre autres, le *Pakistan-India People's Forum for Peace et Democracy*, un vaste réseau d'organismes pakistanais et indiens qui unifient leurs efforts pour la pacification de la région. D'autres projets sont en cours pour favoriser le réseautage de diverses organisations (alphabétisation, communication, travail, femmes) qui tentent de contrer la violence intercommunautaire.

## Activités publiques 1999

### FEMMES DU PAKISTAN

*Conférence sur la place et les droits des femmes pakistanaises avec Asma Jahangir, présidente de la Commission des droits humains du Pakistan (organisme non gouvernemental) (Montréal)*

### PAIX ET DROITS HUMAINS

*Une conférence nord-américaine sur les perspectives de paix et de démocratisation en Asie du Sud avec plusieurs invité-é-es de l'Inde et du Pakistan, ainsi que la participation de Christophe Jaffrelot, un chercheur français (Montréal)*

## Droits des femmes et des enfants

Un projet d'information et de formation sur les droits des femmes, notamment ceux des travailleuses, couvre plusieurs organisations de femmes au Pakistan, en Inde et au Bangladesh. Un grand effort est aussi fait pour construire des liens entre ces organisations et celles d'ici afin de créer un lobby contre la stérilisation forcée des femmes sud-asiatiques.

Une campagne de sensibilisation sur le travail des enfants a abouti à un projet de camps de formation pour les enfants-travailleurs dans la province d'Andhra Pradesh, en Inde.

## Principaux partenaires en Asie du Sud

### ● Inde

South Asian Network for Alternative Media

*Champs d'intervention:* Communications, droits humains

*Objectifs:* Promouvoir la laïcité, la paix et les droits humains

*Activités:* Réseautage électronique, programmes d'échanges culturels au travers le pays, compilation et diffusion d'information

Communalism Combat

*Champs d'intervention:* Communications, droits humains

*Objectifs:* Promouvoir la laïcité, la paix et les droits humains

*Activités:* Publication mensuelle, ateliers avec des jeunes du primaire, recherche et analyse, programme d'échanges au niveau primaire entre l'Inde et le Pakistan

Confederation of Voluntary Associations

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, jeunes

*Objectifs:* Contrer le travail des enfants

*Activités:* Camps d'été pour les enfants, formation auprès des organisations communautaires

Kerala Sastra Sahitya Parishad

*Champs d'intervention:* Besoins fondamentaux, communications, environnement

*Objectifs:* Alphabétiser et promouvoir la protection de l'environnement

*Activités:* Campagne d'alphabétisation, ateliers de formation socio-économique et d'agriculture alternative, application de technologies soucieuses de l'environnement, camps sur la santé, publication de livres sur la science à la portée des communautés

### ● Inde/Pakistan

Pakistan-India Peoples Forum for Peace and Democracy

*Champs d'intervention:* Communications, droits humains

*Objectifs:* Promouvoir la paix, les droits humains et le dialogue entre les organisations populaires de l'Inde et du Pakistan

*Activités:* Réseautage de différentes organisations, conférence et ateliers de discussion, information auprès du grand public, lobbying

### ● Pakistan

Human Rights Commission of Pakistan

*Champs d'intervention:* Droits humains et démocratie

*Objectifs:* Promouvoir les droits humains, particulièrement ceux des femmes

*Activités:* Recherche et publication, aide légale auprès des femmes et des minorités, lobbying

Journalist Resource Center

*Champs d'intervention:* Communications, démocratie

*Objectifs:* Promouvoir la paix et la démocratie

*Activités:* Ateliers de formation, réseautage, formation d'une coalition de journalistes pour promouvoir des activités sur la paix

### ● Népal

South Asia Forum for Human Rights

*Champs d'intervention:* Communications, droits humains

*Objectifs:* Promouvoir la paix et les droits humains

*Activités:* Conférences, publications et campagnes de sensibilisation

## ● ● ● 5.5 Asie de l'Est

D'importantes dynamiques sociales se déroulent en Asie de l'Est, particulièrement en Chine ou un virage important vers le capitalisme érode progressivement les acquis sociaux et économiques de la révolution. La crise financière qui a sérieusement affecté la Corée du Sud, la Malaisie, l'Indonésie et la Thaïlande ont diminué les capacités économiques de ces pays et les a asservi d'une façon importante à l'emprise des grandes institutions financières internationales sans pour autant améliorer les conditions de vie des populations.

### Mondialisation des marchés

Alternatives s'est timidement ouvert à cette grande région complexe qu'est l'Asie de l'Est. Nous avons entrepris des contacts avec des organisations qui font campagne pour l'inclusion des revendications populaires dans les grandes ententes économiques telle que la Coopération économique de l'Asie-Pacifique (APEC). Des échanges et des rencontres ont aussi eu lieu avec des organisations chinoises préoccupées entre autres par les droits des travailleurs et des travailleuses, notamment dans les zones franches.

### Contrer les désastres naturels

Au Vietnam, Alternatives en collaboration avec Development Workshop appuie les efforts de la population pour combattre les effets désastreux des typhons, entre autres par l'apprentissage de nouvelles techniques de construction qui devraient diminuer l'impact des ces terribles tempêtes sur la population.

## Activités publiques 1999

### INONDATIONS AU VIETNAM

*Un appel public pour ramasser des fonds pour les victimes des inondations dévastatrices dans les provinces centrales du Vietnam*

### LA CHINE NOUS VISITE

*Organisation d'une tournée pour une délégation chinoise sur la question de l'économie sociale (Montréal, Québec, Ottawa, Toronto)*

## Principaux partenaires en Asie de l'Est

### ● Philippines

IBON Foundation

*Champs d'intervention:* Communications, droits humains

*Objectifs:* Faire de l'éducation sur le développement et les droits humains

*Activités:* Recherche, session de formation, publications

### ● Chine

Asia Monitoring Ressource Center

*Champs d'intervention:* Communications, droits humains

*Objectifs:* Promouvoir les droits humains, particulièrement ceux des travailleuses et travailleurs

*Activités:* Recherche, session de formation, publications

### ● Vietnam

Development Workshop/Enda

*Champs d'intervention:* Environnement

*Objectifs:* Prévenir les désastres naturels

*Activités:* Appui logistique et formation sur l'environnement

## ● ● ● 5.6 Europe de l'Est

L'Europe centrale et orientale est un des principaux champs de l'impérialisme américain. L'enjeu est de réduire la puissance militaire de la Russie, ce qui implique le démantèlement de son armée et la fragmentation éventuelle de son territoire mais surtout, ce que l'on peut appeler l'«éconocide» du pays, c'est-à-dire une tiermondialisation des conditions de vie de la majorité de la population. La «déchirure yougoslave» est une autre facette de cette offensive. Sans être un enjeu stratégique en soi, la région constitue un carrefour entre l'Europe orientale, le nord de l'Asie et le Proche-Orient que la principale puissance militaire de cette fin de millénaire veut avoir sous son contrôle.

### Appui au processus de paix en ex-Yougoslavie

En ex-Yougoslavie, le développement d'un mouvement démocratique et pacifiste a été freiné par l'intervention de l'OTAN, mais, malgré des conditions très difficiles, celui-ci reste assez important. Alternatives appuie, entre autres, les initiatives du *Forum des citoyens de Tuzla*, *Media Plan* et le *Cercle de Belgrade* dans leurs efforts pour favoriser la pacification et la cohabitation interethnique dans la région.

### Formation syndicale

En Russie, en collaboration avec l'*Institut québécois pour la recherche et l'éducation internationale*, Alternatives mène un projet de formation et d'échanges auprès des organisations syndicales russes afin d'adapter le mouvement syndical aux nouvelles conditions dans ce pays et de favoriser la formation d'une société civile forte.

## Activités publiques 1999

### LES BALKANS EN FEU

Deux rencontres pour comprendre la crise en ex-Yougoslavie avec, entre autres, André Gunder Frank, sociologue et Goran Kapetonovic, ex-ambassadeur yougoslave au Canada (Montréal, Québec)

### RENFORCER LES LIENS

Une tournée d'une délégation russe, biélorusse et ukrainienne sur les questions du travail et de la formation syndicale (Montréal, Toronto, Ottawa)

## Principaux partenaires en Europe de l'Est

### ● Bosnie-Herzégovine

Forum des citoyens de Tuzla

*Champs d'intervention:* Démocratie, droits humains

*Objectifs:* Établir un dialogue pour la paix et la réconciliation

*Activités:* Formation, conférences, réseautage

Mediaplan

*Champs d'intervention:* Communications, droits humains

*Objectifs:* Former des journalistes sur la question des droits humains

*Activités:* Publications, ateliers, conférences

### ● Russie

Institut sur les perspectives et problèmes du pays (IP)

*Champs d'intervention:* Communications, droit au travail

*Objectifs:* Faire de l'éducation sur les droits socio-économiques

*Activités:* Recherches, sessions de formation, publications

### ● R.P.Yougoslavie

Cercle de Belgrade

*Champs d'intervention:* Démocratie, droits humains

*Objectifs:* Établir un dialogue pour la paix et la réconciliation

*Activités:* Formation, conférences, réseautage

## ● ● ● 5.7 Réseautage national et international

Aujourd'hui le Nord est au Sud et le Sud est au Nord, avec des polarisations sociales et nationales qui traversent toutes les sociétés. Plusieurs initiatives sont en cours pour régionaliser et internationaliser les diverses résistances et ainsi renforcer le travail des mouvements sociaux un peu partout dans le monde. Alternatives organise ou participe activement à divers forums qui réunissent les tendances progressistes internationales. Mentionnons:

- Forum de Sao Paulo
- Réseau québécois sur l'intégration continentale (RQIC)
- Conférence sur les perspectives de paix dans les Grands Lacs
- Forum mondial des alternatives
- Pakistan-India People's Forum for Peace et Democracy
- Opération SalAmi
- Sommet populaire des Amériques

L'ouverture d'un bureau d'Alternatives à Québec et l'extension des activités publiques dans cette ville (publication dans VOIR-Québec, émissions de radio, conférences) a permis le regroupement de plusieurs forces militantes de la capitale. Mentionnons, entre autres, une coordination de plusieurs organisations contre les mines antipersonnel et la participation à plusieurs initiatives locales. Dans le futur, Alternatives entend renforcer son action dans la région et accroître ses activités publiques hors des grands centres urbains.

### **Activités publiques 1999**

#### **COMMISSION D'ENQUÊTE SUR L'AMI**

*Une rencontre sur les impacts de l'Accord multilatéral sur l'investissement (AMI) avec Maude Barlow, Warren Allmand, Judy Rebick et Buz Hargrove (Montréal)*

#### **LA MONDIALISATION ET LA PAUVRETÉ**

*Deux conférences sur les liens entre la mondialisation économique et politique et l'appauvrissement général des populations, avec Michel Chossudovsky, économiste (Montréal, Québec)*

#### **ENDETTÉS JUSQU'AU COU**

*Conférence organisée en collaboration avec plusieurs ONG sur les conséquences de la mondialisation avec Susan George, présidente de l'Observatoire de la mondialisation de Paris (Montréal)*

## Groupes partenaires canadiens et québécois

AmiEs de la Terre de Québec	ALPA	Radio CKUT
AELIES (Association des étudiantEs de Laval inscritEs aux études supérieures)	AMPE	Radio Centre Ville
Antitube	SANQI	Radio CIBL
Comités de citoyens (St-Sauveur et St-Jean Baptiste)	CARI Saint-Laurent.	Head and Hands
Tam-Tam Café	CLAM	Action-Re-Buts
Centre Jacques Cartier	La Maisonnée	Centre québécois du droit de l'environnement (CODE)
Ligue des droits et libertés	Hirondelle	Réseau québécois des groupes écologiques
Carrefour Tiers-Monde	CIMOI	Regroupement de solidarité avec les Autochtones
Radio Basse-Ville	CACI Cartierville	Equiterre
Amnistie Internationale	Centre Champagnat Service d'orientation et d'intégration au travail de Québec (SOIT)	Recto Verso
Opération SalAMI	Collectif des femmes immigrantes	Action Réfugiés Montréal
Plan Nagua	Centre des femmes de Montréal	Focus Montréal
Université Laval	Services à la famille chinoise	Comité chômage Sud-Ouest de Montréal
CDEC Centre Sud	AQOCI	Réseau québécois sur l'intégration continentale (RQIC)
Table de concertation des organismes de Montréal au service des réfugiés (TCMR)	Angola Development Coalition	AMARC
Regroupement des organismes de services aux nouveaux arrivants du Québec (ROSNA)	Canadian Labour Congress	L'itinéraire
Comité d'adaptation de la main-d'oeuvre pour personnes immigrantes (CAMO)	Canadian Arab Federation	Solidarité Canada-Sahel
Comité consultatif national sur l'accueil et l'établissement et l'insertion en emploi des nouveaux immigrants (COCONAT)	Canadian Autoworkers Social Justice Fund	Bunker/Dans la rue
Conseil des relations interculturelles	Cardinal Léger et ses oeuvres	Monde à bicyclette
Carrefour jeunesse emploi de l'Outaouais, Centre Sud, et Ahuntsic-Cartierville	ICCAF	Action solidarité Grand-Plateau
Alliance des communautés culturelles pour l'égalité dans la santé et les services sociaux (ACCESS)	COCAMO	Projet Accompagnement Guatemala
	CSN	Lettres en mains
	FTQ	Centre des femmes de Montréal
	CEO	Fédération des femmes du Québec
	Inter Pares	UTTAM
	SAP	Club 2/3
	Oxfam Canada	Enjeu
	PAC	Nous tous un soleil
	SAP	Solidarité populaire Québec
	CIDPDD	
	Développement et Paix	
	Mennonite Central Committee	
	YMCA	
	Fédération autonome du collégial	
	Syndicat des professeurs de l'Université du Québec à Montréal	
	United Church	
	QPIRG Concordia	

*et plusieurs autres...*

## ● ● ● 5.8 Les jeunes

Ici et ailleurs, le défi qui s'impose à la jeunesse est de taille. D'une part contrer le processus d'exclusion et défendre les droits à l'éducation, à la santé, à un emploi et des conditions de vie décente. D'autre part, s'opposer à toute forme de racisme, de xénophobie et d'intégrisme.

### *Activités publiques 1999*

#### **AGORA POPULAIRE DES JEUNES**

*Fruit de plusieurs mois de rencontres, d'échanges et de réflexion, une conférence préparée pour et par les jeunes d'Alternatives a réuni pendant trois jours des jeunes Québécois-es de divers milieux et des jeunes provenant du Brésil, Chili, Égypte, Israël, Liban, Maroc, Mexique, Mozambique et Palestine. Cette rencontre a permis aux jeunes de se positionner, de se prononcer, de se solidariser et d'agir pour une société plus juste et plus ouverte.*

Plusieurs projets d'Alternatives appuient d'une façon ou d'une autre les initiatives des jeunes et leur lutte contre l'exclusion, que ce soit des organisations qui se battent pour le droit à l'éducation pour les jeunes de la rue (Brésil, Maroc) ou pour la participation des jeunes dans toutes les sphères de la société (Chili, Palestine).

Les stages qu'offrent Alternatives au moins de trente ans s'inscrivent dans ce contexte. Dans la dernière année, une quarantaine de stagiaires se sont engagés auprès de diverses organisations populaires ici et à l'étranger afin de faire connaître et lier les différentes réalités. Un accent particulier a été mis sur les com-

munications électroniques (formation, création de sites Internet) afin de mieux outiller tant les jeunes d'ici que les organisations avec lesquelles ils ou elles ont collaboré.

## ● ● ● 5.9 Les communautés culturelles

La réalité plurielle de notre société crée parfois des chocs culturels autant chez les nouveaux arrivants que chez la population qui les accueillent. En collaboration avec ses groupes membres, le Centre d'études et de ressources sur l'Asie du Sud (CERAS) et le Centre d'études arabes pour le développement (CEAD), Alternatives organise plusieurs activités culturelles, entre autres des concerts de musique indienne, arabe et africaine, afin de combattre les préjugés et la discrimination et pour faire connaître l'apport des communautés culturelles dans le développement de notre société. Plusieurs rencontres sont aussi organisées sur le thème de la citoyenneté et les droits des nouveaux arrivants et nous avons participé aux consultations sur le projet de loi sur la citoyenneté et discussions sur les titres de compétence. Ces échanges, au niveau du groupe de travail fédéral-provincial sur l'accès des professions et aux métiers, ont abouti à l'élaboration d'un nouvel avis d'équivalences (prévu pour janvier 2000) qui devrait favoriser l'ouverture du marché de l'emploi aux nouveaux immigrants.

Dans le cadre d'un programme de soutien et d'insertion à l'emploi du gouvernement provincial, le CEAD offre des services pour faciliter la transition et l'insertion à l'emploi et permettre aux nouveaux arrivants d'acquérir des expériences de travail et leur faciliter l'accès et l'utilisation des services collectifs dans ce domaine.

### *Activités publiques 1999*

#### **IMAGES DU MONDE ARABE**

*La 5<sup>e</sup> édition de ce festival de musique, films et peinture arabes s'est tenue à Montréal et à Québec sur le thème du 50<sup>e</sup> anniversaire de la Déclaration universelle des droits de l'Homme.*

#### **CITOYENS À PART ENTIÈRE**

*Une rencontre sur la lutte à l'exclusion avec Omar Aktouf, professeur aux HEC et Norman Cook de l'ACDI (Montréal)*

## ● ● ● 5.10 Les femmes

Les femmes sont aux premières lignes lorsque vient le temps d'affronter les conséquences des conflits, les réductions budgétaires dans les services sociaux ou la reconstruction du tissu social de leur communauté. Alternatives mène plusieurs projets pour renforcer la capacité des femmes à prendre en charge le développement de leur communauté, à prendre la place qui leur revient dans le processus décisionnel et favoriser

### Activités publiques 1999

#### FEMMES SAGES

*Une rencontre sur le métier des sages-femmes dans la forêt amazonienne avec Janete Capiberibe, députée d'Amapa au Brésil.*

#### MARCHE DES FEMMES DE L'AN 2000

*Plusieurs rencontres et échanges avec des femmes du Sud en vue de la préparation de la marche des femmes de l'an 2000.*

#### Y A-T-IL UNE PLACE POUR LES FEMMES IMMIGRANTES AU QUÉBEC ?

*Une rencontre sur l'intégration des femmes immigrantes dans notre société, avec Rachida Azdouz, Nancy Perron, Saleha Bahig et Farida Osmani.*

leur pleine participation aux politiques économiques et sociales. Par ses activités, le comité femmes d'Alternatives favorise les liens, les réseaux et les échanges entre femmes au niveau local, national et international. En plus de susciter activement l'égalité des genres dans toutes les instances, les comités et le personnel d'Alternatives, le comité femmes s'est aussi engagé auprès des femmes immigrantes afin d'appuyer leurs luttes et de mieux faire connaître leur cause.

## ● ● ● 5.11 Levée de fonds

Vu le déclin des budgets de la coopération internationale, des efforts considérables ont été consentis ces dernières années pour doter Alternatives d'une base de financement autonome : publipostage, spectacles bénéfiques, vente de biens et de services, sollicitation auprès de fondations privées. Toutes ces activités s'inscrivent pleinement dans la programmation générale. Le publipostage, entre autres, rejoint des milliers de personnes au Canada et au Québec.

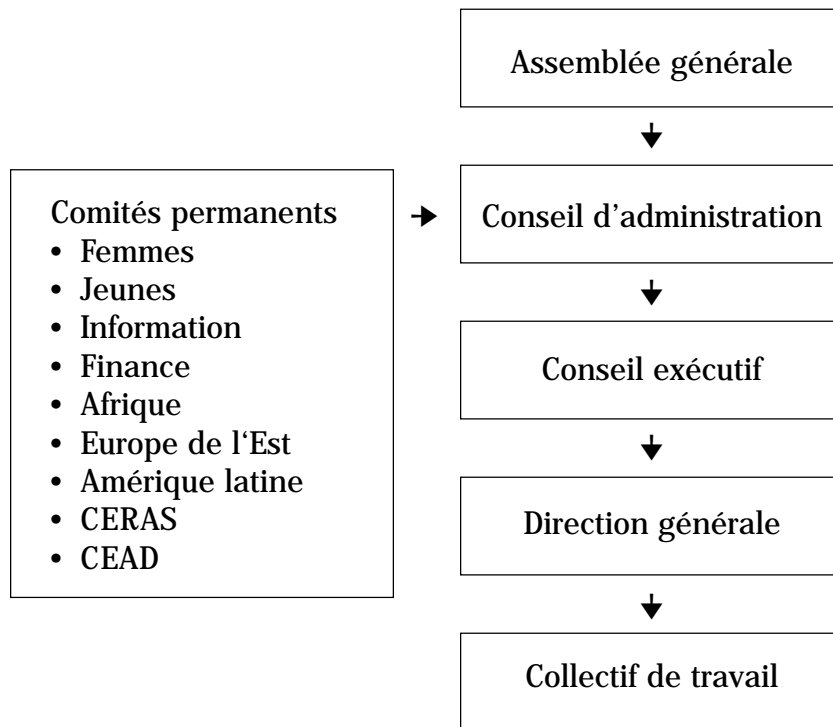
En plus de recueillir les fonds nécessaires pour les projets et activités, ces campagnes permettent d'informer et de sensibiliser de façon efficace la population sur des sujets de l'heure. Les thèmes de la dernière année ont été: Lutte contre la pauvreté, Paix en Inde et au Pakistan, Les populations autochtones touchées par l'ouragan Mitch, La situation politique et économique du Chili suite à l'arrestation de Pinochet, et les conséquences des bombardements au Kosovo. Au cours des années, la générosité et l'appui du grand public ne se dément pas, et le programme de fidélisation des donateurs et donatrices (dons mensuels) est un succès.



# **Annexes**

# Annexe 1

## Structure d'Alternatives



## **Annexe 2**

### **Équipe de travail 1998-1999**

Nathalie Albertini.....	soutien programmation jeunes
Pierre Beudet .....	directeur général
Yamina Bessar .....	responsable de la comptabilité
Carole Boucher.....	directrice administrative
Sylvain Camirand .....	responsable de l'informatique
Samir Chamaa .....	interculturel
Stéphan Corriveau .....	responsable collecte de fonds
Robert David .....	chargé de projets Europe de l'Est
Josée Desharnais .....	responsable bureau de Québec
Marcela Escribano .....	chargée de projets Amérique latine
Marjorie Gagnon .....	commis comptable
Marilou Grégoire-Blais .....	soutien à l'éducation
Ralph Hage .....	Images du monde arabe
Lara Karazivan .....	responsable comité femmes/éducation
Karine Lacasse .....	responsable programmation jeunes
Michel Lambert .....	chargé de projets Asie de l'Est/éducation
France-Isabelle Langlois .....	responsable de l'information
Yves Lavallée .....	responsable accueil/réception
Feroz Mehdi .....	chargé de projets Asie du Sud
Yasmina Moudda Azzem .....	commis à la levée de fonds
Khadija Mounib .....	responsable de l'employabilité pour les personnes immigrantes
Charles Muguraneza .....	chargé de projets Afrique
Kathy Poulin .....	soutien à la programmation jeunes
Hamouda Soubhi .....	chargé de projets Mahgreb et Proche-Orient
Tania Vachon.....	soutien à l'éducation/programmation jeunes

# Annexe 3

## Politique à l'égard des femmes

(document présenté par le Comité femmes d'Alternatives et adopté  
à l'assemblée générale 1997)

### Objectifs

1. Encourager et favoriser le développement des liens de solidarité entre les groupes de femmes d'ici et d'ailleurs par le biais d'échanges d'expériences, de stages, de rencontres, de publications;
2. Appuyer les luttes menées par les organisations de femmes dans les pays où Alternatives intervient ainsi que dans d'autres régions du monde;
3. S'engager auprès des femmes immigrées vivant au Québec et au Canada afin d'appuyer leurs luttes, de mieux faire connaître leur cause;
4. Devenir un forum d'échange et de débats sur les différentes problématiques et enjeux liés aux mouvements des femmes des différentes régions du monde. Cela signifie d'encourager les rencontres internationales et régionales, de faire circuler l'information, de publier;
5. Promouvoir l'égalité et l'équité des genres dans toutes les instances, les comités et parmi le personnel d'Alternatives;
6. Susciter et appuyer la participation des femmes à tous les niveaux d'Alternatives.

### Une approche de la solidarité féministe

Développer et adopter une approche féministe de la solidarité internationale signifie de développer les problématiques et les actions à partir de l'identification des points de convergence qui rassemblent les femmes d'où qu'elles viennent dans le monde, tout en saisissant les spécificités qui les distinguent. Cela exige de développer une bonne connaissance des enjeux et expériences qui concernent plus spécifiquement les femmes dans le monde par le partage de l'information, la participation aux principaux débats via une participation à divers réseaux de groupes de femmes et le partenariat avec des groupes avec qui nos affinités sont les plus grandes.

Cette approche implique l'analyse et le développement d'une réflexion critique à l'égard du discours néolibéral et féministe libéral. Elle ne doit pas cependant cacher ou niveler les différences de classes, de générations, et de lieux de vie (urbain/rural).

Il faut tenter de saisir les points en commun et les diverses réalités du quotidien vécues par les femmes qui sont venues s'établir ou se réfugier au Québec et au Canada. Il ne s'agit pas de prétendre que parce que nous sommes femmes, les réalités que nous vivons sont les mêmes, mais il s'agit de reconnaître que bien que nous ayons des passés divers, notre présent représente aujourd'hui le point de rencontre de nos solidarités et de notre avenir.

## **Annexe 4**

### **Membres du conseil d'administration 2000-2001**

Saliha Bahig .....	psychologue
Sébastien Bouchard .....	étudiant et vice-président à l'interne de l'Association des étudiantEs de l'Université Laval aux Études supérieures
Philippe Boudreau .....	professeur de sciences politiques au Cégep Ahuntsic
Philippe Duhamel .....	traducteur
Anne Gangloff .....	étudiante au doctorat en microbiologie
Martha Harneker .....	sociologue
Anne Kettenbeil .....	travailleuse communautaire (groupe de femmes)
Gordon Lefebvre .....	travailleur communautaire (coopératives)
Farida Osmani .....	sociologue
Monique Simard .....	consultante en communications
Daya Varma .....	professeur au département de pharmacologie à l'Université McGill

## ALTERNATIVES

3720, avenue du Parc, Bureau 300, Montréal (Québec) H2X 2J1

Tél. : (514) 982-6606 • Téléc. : (514) 982-6122

Courriel : [alternatives@alternatives-action.org](mailto:alternatives@alternatives-action.org)

<http://www.alternatives-action.org>