

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET
DE COMMUNICATION POUR LE
DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.**

RAPPORT FINANCIER

30 JUIN 2020

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de l'organisme ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC. qui comprennent le bilan au 30 juin 2020 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans la section «Fondement de l'opinion avec réserve» de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 30 juin 2019, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion avec réserve

Comme c'est le cas pour beaucoup d'organismes sans but lucratif, les produits de l'organisme comprennent entre autres, certains dons pour lesquels il n'est pas possible d'auditer l'exhaustivité de façon satisfaisante. Notre audit des produits provenant des dons a donc été limité à une comparaison des produits enregistrés avec les dépôts bancaires. Par conséquent, nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des produits de dons, de l'excédent des produits sur les charges et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices terminés le 30 juin 2020 et le 30 juin 2019, de l'actif à court terme au 30 juin 2020 et au 30 juin 2019 et de l'actif net aux 1^{er} juillet 2019 et au 30 juin 2020 et 2019. Nous avons exprimé par conséquent une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 30 juin 2019, en raison des incidences possibles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous

estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification,

les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle .

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Jubinville, Charron
Société de Comptables professionnels agréés

Par Pierre Jubinville, CPA, auditeur CA.
Repentigny, Le 6 novembre 2020

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.**

RAPPORT FINANCIER

30 JUIN 2020

TABLE DES MATIÈRES

État des résultats	1 et 2
État de l'évolution des actifs nets	3
Bilan	4
État des flux de trésorerie	5
Notes complémentaires	6 à 10
Renseignements complémentaires	11 et 12

ÉTAT DES RÉSULTATS

EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2020

REVENUS	2020	2019
GOVERNEMENT DU CANADA		
Autres subventions fédérales	148 276 \$	- \$
AMC POOP Affaires Mondiales Canada	287 235	260 403
AMC PSIJ Affaires Mondiales Canada	472 462	650 462
GOVERNEMENT DU QUÉBEC		
Ministère des Relations Internationales	180 422	313 580
Autres subventions provinciales	50 000	20 550
Subvention Emploi Québec	59 376	59 376
	1 197 771	1 304 371
SUBVENTIONS MUNICIPALES (Ville de Montréal)		
	-	35 000
CONTRIBUTIONS NON GOUVERNEMENTALES		
	66 355	19 067
COMMISSION EUROPÉENNE		
	304 009	327 500
CONTRIBUTIONS SYNDICALES		
	17 742	-
DONS DU PUBLIC ET COTISATIONS		
	190 576	275 821
AUTRES REVENUS (annexe 1)		
	62 030	84 260
TOTAL DES REVENUS	1 838 483 \$	2 046 019 \$

ÉTAT DES RÉSULTATS (suite)

EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2020

DÉPENSES	2020	2019
PROGRAMME INTERNATIONAL		
Coûts directs des projets (annexe 2)	398 731 \$	565 304 \$
Stages internationaux (annexe 3)	380 017	558 397
Gestion du programme international (annexe 4)	468 850	403 664
	<u>1 247 598</u>	<u>1 527 365</u>
PROGRAMME NATIONAL		
Activités publiques et interculturelles	40 678	18 295
Gestion du programme National (annexe 5)	128 795	131 017
	<u>169 473</u>	<u>149 312</u>
COLLECTE DE FONDS (annexe 6)	134 505	144 210
ADMINISTRATION ET VIE ASSOCIATIVE (annexe 7)	266 870	263 320
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS	14 834	15 184
TOTAL DES DÉPENSES	<u>1 833 280 \$</u>	<u>2 099 391 \$</u>
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS SUR LES DÉPENSES	<u>5 203 \$</u>	<u>(53 372) \$</u>

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2020

ACTIFS NETS NON AFFECTÉS	2020	2019
SOLDE AU DÉBUT	142 253 \$	182 972 \$
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	5 203	(53 372)
	147 456	129 600
Insuffisances reliées aux actifs nets investis en immobilisations (note 7)	14 834	15 184
Investis en immobilisations (note 7)	(2 565)	(2 531)
SOLDE À LA FIN	159 725 \$	142 253 \$

ACTIFS NETS GREVÉS D'UNE AFFECTATION INTERNE	2020	2019
Solde au début et à la fin	70 016 \$	70 016 \$

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.**

4

(Constituée en vertu de la troisième partie de la Loi sur des compagnies du Québec)

BILAN

30 JUIN 2020

ACTIF	2020	2019
COURT TERME		
Encaisse	422 916 \$	683 833 \$
Titres négociables à la valeur marchande	210 943	216 209
Débiteurs (note 3)	318 114	295 204
Frais payés d'avance	4 692	4 364
	956 665	1 199 610
IMMOBILISATIONS (note 4)	375 570	387 839
	1 332 235 \$	1 587 449 \$

PASSIF

COURT TERME

Créditeurs	47 717 \$	109 203 \$
Sommes à remettre à l'État	32 807	21 955
Revenus reportés (note 5)	646 400	856 143
	726 924	987 341

ACTIFS NETS

Investis en immobilisations (note 6)	375 570	387 839
Non affectés	159 725	142 253
Affectation d'origine interne (note 7)	70 016	70 016
	605 311	600 108

1 332 235 \$ **1 587 449 \$**

AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateurs

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2020

	2020	2019
FONCTIONNEMENT		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	5 203 \$	(53 372) \$
Amortissement des immobilisations	14 834	15 184
	20 037	(38 188)
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement		
Débiteurs	(22 910)	(29 557)
Frais payés d'avance	(328)	2 028
Créditeurs	(61 486)	(39 480)
Sommes à remettre à l'état	10 812	(857)
Revenus reportés	(209 743)	457 893
	(283 655)	390 027
INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations	(2 565)	(2 531)
(Augmentation) diminution des placements	5 266	(6 560)
	2 701	(9 091)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE	(260 917)	342 748
ENCAISSE AU DÉBUT	683 833	341 085
ENCAISSE À LA FIN	422 916 \$	683 833 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES

30 JUIN 2020

1 - NATURES DES ACTIVITÉS

Recueillir des fonds pour aider des organismes dans les pays du Tiers-Monde à mettre sur pieds des projets dans les domaines de la santé, l'éducation et autres du même genre.

Éduquer le public en général sur les situations de pauvreté qui existent dans les domaines de la santé, de l'éducation et autres du même genre dans les pays du Tiers-Monde et sur les projets que finance l'organisme dans ces mêmes pays. Pour ce faire, organiser des conférences, colloques et autres événements de même nature.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL) et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

Utilisation d'estimation

La préparation des états financiers selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction utilise des estimations et des hypothèses qui affectent les montants de l'actif et du passif comptabilisés, l'information sur les éléments d'actif et de passif éventuels ainsi que les montants des produits et des charges comptabilisés au cours de l'exercice. Les renseignements réels pourraient être différents de ceux établis selon ces estimations et hypothèses. Ces dernières sont réévaluées de façon continue et les changements sont comptabilisés aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

Comptabilisation des produits

L'Organisme utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges reliées sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'organisme est raisonnablement assuré de sa réception.

Les inscriptions aux activités sont comptabilisées comme produits dans l'exercice où les activités sont tenues.

Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

Les actifs et les passifs financiers sont évalués à la juste valeur lors de leur comptabilisation initiale, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas. Ils sont par la suite comptabilisés au coût après amortissement.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

30 JUIN 2020

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le positif et le négatif et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

Immobilisations nettes

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport. Les immobilisations sont amorties selon les méthodes et les taux suivants:

Immeuble	4% dégressif
Matériel informatique	30% dégressif
Mobilier et équipement	20% dégressif

Conversion des devises étrangères

Les éléments monétaires d'actif et de passif sont convertis au taux de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les produits et charges de l'état des résultats sont convertis au taux de change du dernier transfert bancaire effectué. Tous les gains ou pertes de change sont de nature courante et sont inclus à l'état des résultats.

3 - DÉBITEURS

	2020	2019
Clients	28 083 \$	32 359 \$
Subventions à recevoir	147 517	56 522
TPS-TVQ à recevoir	37 312	26 528
Autres recevables	105 202	179 795
	318 114 \$	295 204 \$

4 - IMMOBILISATIONS

	2020		2019	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable	Valeur comptable
Terrain	65 000 \$	- \$	65 000 \$	65 000 \$
Immeuble	696 642	390 067	306 575	319 349 \$
Mobilier et agencement	62 712	61 270	1 442	1 803
Matériel informatique	498 183	495 630	2 553	1 687
Système d'interprétation	41 848	41 848	-	-
	1 364 385 \$	988 815 \$	375 570 \$	387 839 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES

30 JUIN 2020

5 - REVENUS REPORTÉS	2020	2019
Commission Européenne	110 000 \$	233 452 \$
Subvention Haiti	-	25 000
MRI - Stages Jeunes - Honduras	52 000	-
MRI - Stages Jeunes - Tunisie	44 800	10 000
MRI - Stages Jeunes - Chili	39 600	35 000
MRI - Stages Jeunes - Réciprocité	30 000	25 000
MRI - Stages Jeunes Cuba	40 000	-
FIT	122 500	-
Affaires Mondiales Canada (PSIJ)	195 000	522 691
Forum des Peuples	12 500	5 000
	646 400 \$	856 143 \$

6 - ACTIFS NETS INVESTIS EN IMMOBILISATIONS	2020	2019
SOLDE AU DÉBUT	387 839 \$	400 492 \$
Plus: Achat d'immobilisations à même les ressources non affectées	2 565	2 531
Moins: Amortissement des immobilisations	(14 834)	(15 184)
SOLDE À LA FIN	375 570 \$	387 839 \$

7 - AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Le Conseil d'administration d'Alternatives a affecté les actifs nets grevés d'une affectation interne pour 70 016\$ à des fins de prévoyance salariale. L'organisme ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du Conseil d'administration.

8 - INSTRUMENTS FINANCIERS

L'organisme est exposé à divers risques financiers. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de risque de la société au 30 juin 2020.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. La société est principalement exposée au risque de crédit par ses avances à des partenaires sur divers projets. Le risque relié à d'autres postes est jugé faible.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

30 JUIN 2020

8 - INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. La société est exposée à ce risque principalement en regard de ses créiteurs.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. La société est exposée au risque de taux d'intérêt par ses titres négociables.

Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des cours des devises. La société réalise la totalité de ses projets en monnaies étrangères. Par conséquent, certains éléments d'actif et de passif sont exposés aux fluctuations des devises. Au 30 juin 2018, les postes suivants exprimés en dollars canadiens étaient réalisables en devises étrangères:

Encaisse	en \$ US	942 \$
	en Euro	72 713 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES

30 JUIN 2020

9 - INCIDENCES DE LA COVID-19

Au mois de mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a décrété une pandémie mondiale de la Covid-19. Les pays ont adopté différentes mesures afin de respecter les recommandations des experts et endiguer la propagation du virus. Cette situation est en constante évolution et les mesures mises en place ont de nombreux impacts économiques sur les plans mondial, national, provincial et local.

Alternatives a élaboré un plan de continuité des activités visant à garantir la poursuite des projets que nous réalisons à l'international. Ce plan est fondé principalement sur plusieurs mesures préventives appliquées dans nos bureaux et sur l'amélioration des conditions de télétravail pour tous les employés de l'organisation, en plus du report de tous les déplacements prévus et d'un suivi étroit des effets de la crise sur nos partenaires. Le plan prévoit également de contribuer à l'amélioration des conditions de connexion et de connectivité des partenaires avec lesquels nous travaillons afin de garantir la continuité des travaux.

La direction suit de près l'évolution et estime que cette situation a entre autres les impacts suivants sur ses activités: Au cours du mois de juin, Alternatives a mis à pied temporairement deux employés et a réduit ses activités de financement des mois d'avril à août 2020, les fonds amassés lors des activités de financement des mois d'avril à août 2019 totalisaient 85 735.00\$. Dans un contexte de mobilité totalement restreinte, tous les projets sont touchés par cette contrainte et surtout les stages à l'international.

L'organisme a bénéficié des différents programmes gouvernementaux offerts dont la subvention d'aide d'urgence du Canada pour le loyer commercial (AUCLC) et la subvention salariale d'urgence du Canada (SSUC). Pour ce qui est de la SSUC, dont les critères d'admissibilité ont été annoncés en avril 2020, des demandes de subvention d'un montant total de 148 276.00\$ ont été déposées pour la période du 15 mars au 2 juillet 2020.

Les autres incidences de cette situation sur l'organisme et ses activités sont trop incertaines pour être évaluées actuellement. Les impacts seront comptabilisés au moment où ils seront connus et pourront faire l'objet d'une évaluation.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2020

ANNEXE 1	2020	2019
Revenus de loyer et de stationnement	61 010 \$	64 082 \$
Revenus de services	1 020	9 920
Intérêts et divers	-	10 258
	62 030 \$	84 260 \$

ANNEXE 2	2020	2019
Dépenses terrain	340 629 \$	480 943 \$
Suivi et évaluation des projets	46 822	67 581
Autres frais	11 280	16 780
	398 731 \$	565 304 \$

ANNEXE 3	2020	2019
Frais de séjour	328 651 \$	443 481 \$
Formation	47 666	108 329
Autres frais	3 700	6 587
	380 017 \$	558 397 \$

ANNEXE 4	2020	2019
Salaires et avantages sociaux	468 850 \$	403 664 \$

ANNEXE 5	2020	2019
Salaires et avantages sociaux	128 795 \$	131 017 \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2020

ANNEXE 6	2020	2019
Publipostage	59 890 \$	65 213 \$
Salaires et avantages sociaux	74 615	78 997
	134 505 \$	144 210 \$

ANNEXE 7	2020	2019
Salaires et avantages sociaux	170 895 \$	164 623 \$
Coût des locaux	56 189	50 011
Gestion d'équipement	19 961	26 077
Réunion et représentation	2 957	5 655
Poste et communication	-	61
Honoraires professionnels	7 497	12 886
Frais bancaires	9 371	4 007
	266 870 \$	263 320 \$