



## PLAN D'ACTION 2020-2021

UNE ANNÉE SOUS LE SIGNE DE LA RELANCE

### UN RAPPEL DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE

---

Lors de l'assemblée générale de 2016, les membres d'Alternatives adoptaient une planification stratégique quinquennale pour la période 2016-2022 qui s'intitulait « Une organisation de solidarité et un réseau de partenaires engagés pour soutenir les voix des mouvements sociaux ». Ce plan s'articule autour de trois secteurs d'intervention, quatre stratégies de travail et cinq domaines d'expertise qui ensemble contribuent à l'atteinte de nos objectifs de justice sociale et écologique, d'équité, d'égalité des genres et de promotion et protection des droits de la personne.

#### ***Les secteurs d'intervention***

- Les droits de la personne, la dignité humaine et la justice sociale
- La résolution de conflits, promotion de la paix juste et de la démocratie
- La protection de l'environnement et du bien commun

#### ***Les stratégies de travail***

- Le renforcement des capacités d'acteurs et d'actrices de la société civile
- La mise en réseau d'initiatives et de partenaires du Sud et du Nord
- Le soutien au plaidoyer
- La participation aux mobilisations locales et internationales

### **Les expertises**

- Les technologies de l'information et des communications (TIC) et les médias au service du développement
- Le travail en consortium
- La formation de la relève
- L'agriculture urbaine et les systèmes alimentaires
- Le soutien en employabilité de personnes immigrantes

Dans les mois à venir, nous serons aussi appelés à faire le bilan des cinq dernières années, à nous pencher sur les résultats et sur les écarts et à essayer d'en tirer des enseignements pour mieux construire le prochain plan stratégique qu'il faudra finaliser avant l'automne 2021. La cinquième et dernière année de notre plan quinquennal sera charnière. Entre deux plans stratégiques, ce sera l'occasion de définir le rôle d'Alternatives dans cette relance qui, malgré les difficultés de la crise sanitaire, sera porteuse, nous l'espérons, d'un monde plus juste, digne et respectueux de notre environnement.

### **2021 : DERNIÈRE ANNÉE DU PLAN QUINQUENNAL**

---

Il va sans dire que l'année 2020 a été peu ordinaire.

Depuis le 13 mars 2020, nous avons annoncé des mesures de télétravail pour l'ensemble de l'équipe d'Alternatives. La crise sanitaire nous a aussi obligés à annuler les voyages, à ramener les activités publiques dans l'espace virtuel et à rapatrier les stagiaires qui travaillaient auprès de nos partenaires. Au moment des annonces de confinement, nous comptons dix-neuf stagiaires dans près d'une dizaine de pays. Pour pallier les restrictions imposées par le confinement, nous avons néanmoins essayé de mettre au point des mécanismes de communication et de nouveaux espaces collaboratifs de co-construction et de réflexion afin de renforcer les échanges et la coopération entre l'équipe, le conseil d'administration, les stagiaires, les membres, nos partenaires et d'autres allié·e·s.

Au cours de la dernière année, la crise sanitaire a révélé au grand jour les nombreux problèmes systémiques et structurels qui gangrènent nos sociétés. Par ailleurs, les mesures prises pour ralentir la pandémie ont provoqué une triple crise : économique, politique et civique.

Aujourd'hui, la pandémie et ses effets menacent non seulement la pérennité d'Alternatives, mais aussi l'avenir de plusieurs organisations avec lesquelles nous travaillons depuis longtemps. Depuis le début de la crise, nous continuons d'échanger avec nos partenaires du Sud pour mieux connaître leur situation, comprendre leurs préoccupations et la manière dont ils envisagent les lendemains de la crise et voir

comment leur fournir un soutien à court et moyen termes. L'une des priorités pour la prochaine année sera donc d'assurer la pérennité de notre mission, mais aussi de soutenir nos partenaires dont la survie est menacée par la suspension de plusieurs instruments de financement.

Malgré l'apparente liberté que nous offre le virtuel et l'amplitude de nos efforts et de nos ambitions, la période actuelle nous place devant de grandes incertitudes et des défis sans précédent. Au cours des derniers mois, la pandémie a sans équivoque bouleversé nos vies, mais aussi notre façon d'envisager le travail de solidarité. Mais la dernière année nous a aussi donné l'occasion de réfléchir aux sources des problèmes, et d'imaginer des solutions plus justes et plus porteuses capables d'assurer une sortie de crise digne et durable. **C'est donc sous le signe d'une relance juste et digne que nous souhaitons lancer ce nouveau plan d'action.**

En plus des projets qui se poursuivent, la prochaine période sera marquée par quatre nouvelles initiatives significatives : la création d'un laboratoire sur les droits numériques et les solutions technologiques (provisoirement appelé LabDelta), le lancement d'un observatoire des inégalités raciales pour le Québec, la mise en œuvre d'une série d'initiatives en soutien aux efforts de nos partenaires du Chili, de Haïti et de la République démocratique du Congo pour contrer les effets directs et indirects de la COVID et le lancement d'une nouvelle série de baladodiffusion intitulé *Féministes pluriel·les*.

## NOTRE PLAN D'ACTION EN TABLEAU

---

Le tableau suivant fournit un aperçu des résultats attendus pour 2020-2021 et des moyens qui seront mis en œuvre pour les atteindre.

**Résultat final** : Une contribution renforcée d'Alternatives et de nos partenaires à la construction de sociétés plus justes, écologiques et équitables.

Résultats	Moyens
<b>Résultat intermédiaire 1.</b> Résilience renforcée d'Alternatives et de nos partenaires pour surmonter la crise sanitaire et ses conséquences.	
Accès amélioré à des fonds visant à soutenir les actions collectives et citoyennes de justice sociale dans le Sud global et le Nord global.	<ul style="list-style-type: none"><li>Présenter de nouvelles propositions (tous guichets confondus) au gouvernement du Canada (AMC, Patrimoine Canada, etc.), au gouvernement du Québec (MRIF : PQDI, QSF, PECM, etc.), à la Commission européenne (fonds global EIDHR, fonds-pays, etc.), à différentes fondations et à d'autres agences publiques, parapubliques et multilatérales.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Multiplier les rencontres formelles et informelles avec différents partenaires et bailleurs de fonds publics, parapublics et privés.</li> <li>• Démontrer notre approche spécifique dans le secteur de l'humanitaire et la valeur ajoutée de nos partenariats, notamment dans le contexte de la crise sanitaire.</li> <li>• Développer des initiatives pour aider les partenaires internationaux à mieux affronter les conséquences de la COVID-19.</li> <li>• Solidifier notre stratégie de collecte de fonds (publipostage, stratégies virtuelles et sociofinancement et autres activités de collecte de fonds, prospection pour accroître la banque de donateurs, embauche d'un·e consultant·e, etc.).</li> </ul>
<p>Capacité accrue d'adapter les méthodes de travail dans le contexte de la pandémie et du confinement.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entamer une planification interne pour consolider nos plans d'action et favoriser la création de synergies entre les différentes initiatives, y compris entre le national et l'international. Introduire une réflexion sur l'agriculture urbaine, les systèmes alimentaires et la justice climatique.</li> <li>• Adapter nos méthodes et nos pratiques dans le contexte de la pandémie et du confinement, en favorisant des approches plus collaboratives.</li> <li>• Former l'équipe, les bénévoles et les stagiaires à de nouveaux outils qui permettent de poursuivre le travail et de favoriser la reddition des comptes.</li> <li>• Explorer de nouvelles pistes pour recruter la clientèle immigrante en recherche d'emploi et leur fournir une assistance virtuelle adaptée à leurs besoins (dans le cadre du programme d'employabilité).</li> </ul>
<p>Rayonnement accru de notre travail et celui de nos partenaires auprès de différents publics.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Améliorer notre stratégie de communication au moyen des réseaux sociaux (planification et production de contenus et de calendriers éditoriaux).</li> <li>• Finaliser la refonte de notre site internet ; mettre en ligne la version anglaise ; poursuivre la mise à jour de nos outils et actualiser le site alterinter.org ; assurer l'archivage ou la fossilisation de tous les sites reliés.</li> <li>• Poursuivre la réflexion autour de l'amélioration et de la professionnalisation du Journal des Alternatives en tant que média propre.</li> </ul>
<p>Implication renforcée de nos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer de nouveaux espaces d'implication pour les membres, les stagiaires, les allié·e·s et les</li> </ul>

<p>membres, stagiaires, allié-e-s et partenaires.</p>	<p>partenaires, surtout dans un contexte où les jeunes sont plus difficiles à joindre vu la suspension des activités de mobilité jeunesse.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organiser des causeries virtuelles (Zoom-causerie) pour mieux faire connaître nos initiatives et le travail de nos partenaires et renforcer la participation des membres.</li> <li>• Poursuivre les programmes de stages à distance (Université d'Ottawa, stages internes).</li> <li>• Préparer la reprise des stages internationaux.</li> <li>• Poursuivre la réflexion vers l'adoption d'un plan de vie associative et d'une politique de membership.</li> </ul>
<p>Consolidation accrue des initiatives menées avec nos partenaires du Sud global dans le contexte de la COVID-19.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lancer une nouvelle initiative avec des associations de la commune de Cerro Navia, à Santiago du Chili, en appui aux efforts des comités de quartiers pour lutter contre la COVID-19 et ses effets. Nous soutiendrons notamment des cuisines collectives, des activités de mobilisation et d'agriculture urbaine (partenaire : le comité de Allegados Los Conquistadores).</li> <li>• Soutenir nos partenaires de Haïti (Aprosifa) et de la République démocratique du Congo (SOFEDI) dans leurs efforts pour contrer les effets directs et indirects de la pandémie.</li> <li>• Poursuivre notre soutien à un projet de permaculture à Cuba (partenaire : Fundacion Naturaleza y el Hombre).</li> <li>• Continuer de soutenir la section de Monastir du Forum tunisien des droits économiques et sociaux (FTDES) dans la création d'une coopérative gérée par d'anciennes travailleuses du secteur textile.</li> </ul>
<p><b>Résultat intermédiaire 2.</b> Dialogue renforcée avec des réseaux et d'autres plateformes nationales et internationales porteuses de justice sociale et écologique.</p>	
<p>Participation accrue dans différentes alliances de gauche et d'autres mouvements pour la justice sociale et climatique à l'échelle québécoise, canadienne et internationale.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolider notre participation dans le Forum social mondial (FSM) ; réinvestir ressources et énergies dans le comité international du FSM ; participer au FSM virtuel (25 au 30 janvier 2021) et préparer la participation au prochain FSM au Mexique en 2022.</li> <li>• Organiser la participation (virtuelle ou présentielle) d'une délégation de jeunes autochtones à la COP26 en Écosse.</li> <li>• Poursuivre notre implication au sein du Front commun pour la transition énergétique</li> </ul>

	<p>(FCTE).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolider notre rôle dans le conseil d'administration de Cultiver Montréal.</li> <li>• Réfléchir à l'avenir de la fédération Alternatives International.</li> <li>• Consolider notre rôle au sein de l'Association pour le progrès des communications (APC).</li> <li>• Poursuivre notre implication au sein du India Civil Watch International (ICWI).</li> <li>• Poursuivre notre implication auprès de la Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes (TCRI).</li> <li>• Continuer notre participation au sein de différents réseaux de solidarité internationale au Québec et au Canada (AQOCI, Réseau d'intervention humanitaire du Canada, Concertation pour Haïti, etc.)</li> </ul>
<p><b>Résultat intermédiaire 3.</b> Action renforcée pour la dignité, les droits de la personne, l'égalité des genres et l'équité raciale.</p>	
<p>Amplification des voix qui portent les luttes pour la dignité, les droits de la personne, l'égalité des genres et l'équité raciale</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuivre la publication du journal INSAF.</li> <li>• Lancer un nouveau projet de baladodiffusion sur les féministes plurielles.</li> <li>• Maintenir le bulletin des partenaires (infolettre) et réfléchir à d'autres moyens pour engager un dialogue avec les mouvements du Sud global.</li> <li>• Organiser une série de webinaires autour de l'impact de la COVID-19 sur les mouvements sociaux dans le monde.</li> <li>• Multiplier les webinaires sur différents enjeux liés à la solidarité internationale et à la justice sociale, ainsi que sur le travail de nos partenaires.</li> <li>• Renforcer le rayonnement de nos actions autour des droits numériques, du racisme systémique et de la lutte pour la justice climatique en tant que secteurs prioritaires.</li> </ul>
<p>Contribution accrue dans les luttes pour la dignité, les droits de la personne, l'égalité des genres et l'équité raciale.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuivre la mise en œuvre d'un projet triennal en soutien aux travailleuses du secteur informel du Honduras (partenaires : FOTSSIEH, CSN, ELA). Il s'agit d'une année de consolidation qui vise à la fois à renforcer l'autonomisation de quelque 2500 femmes au moyen d'activités de formation et de mobilisation, ainsi qu'à fournir un appui direct à des femmes victimes de violence, au moyen du CAIME, centre de soutien juridique et psychosocial à San Pedro Sula. Nous chercherons également, cette année, à renforcer les</li> </ul>

	<p>alliances avec l'Organisation internationale du travail (OIT) et la Confédération syndicale des Amériques (CSA) pour mieux défendre le droit du travail dans l'économie informelle.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Poursuivre notre engagement auprès du ICWI pour contrer la montée du fascisme en Inde et réfléchir à des moyens pour soutenir la lutte du peuple du Cachemire.</li><li>• Travailler à la création de l'observatoire des inégalités raciales en partenariat avec le Centre de recherche interdisciplinaire sur la diversité et la démocratie (CRIDAQ) de l'UQAM, le Centre de recherche en immigration, ethnicité et citoyenneté (CRIEC), le Centre des travailleurs immigrants, le Centre justice et foi, la Fédération des femmes du Québec (FFQ) et le Conseil régional FTQ Montréal métropolitain.</li><li>• Travailler à la création d'un laboratoire sur les droits numériques et les technologies alternatives (LabDelta) avec l'objectif de produire des recherches à l'intersection de la technologie, de l'activisme politique et d'enjeux sociaux.</li><li>• Continuer d'appuyer le travail de notre partenaire du Sri Lanka, le National Fisheries Solidarity Organization (NAFSO) pour l'autonomisation des femmes et des filles marginalisées dans le contexte de l'après-guerre.</li><li>• Poursuivre notre travail avec Al Alag pour créer une plateforme de lutte contre la violence faite aux femmes journalistes.</li><li>• Réfléchir à la pérennité de notre travail avec des journalistes et des défenseuses des droits de la personne au Yémen (Cultural Media Centre, CMC – Centre des médias culturels), en Irak (Iraqi Women Journalist's Forum, IWJF – Forum Irakien des Femmes Journalistes), au Soudan (Al Alag Center for Press Services – Centre de service de presse Al Alag), et en Palestine (Teacher Creativity Center, TCC – Centre de créativité des enseignants).</li><li>• Poursuivre les services d'aide à l'emploi pour les immigrant-e-s et nouveaux arrivant-e-s.</li></ul>
--	---